

Скупштина градске општине Раковица на седници одржаној 10. јуна 2011. године, на основу члана 19. Статута градске општине Раковица ("Службени лист града Београда бр. 45/08 и 10/10) и члана 107. Пословника Скупштине градске општине Раковица ("Службени лист града Београда, бр. 57/08), донела је

З А К Љ У Ч А К

Усваја се Стратегија развоја градске општине Раковица за период 2011 – 2020. год.

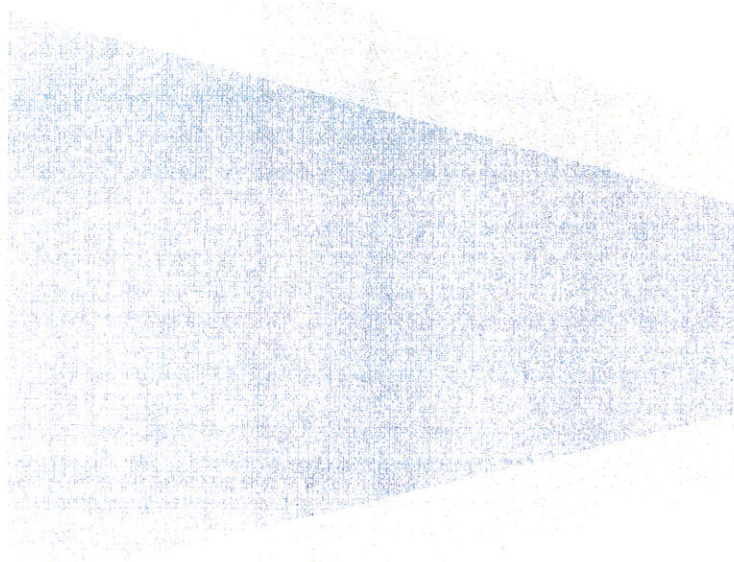
СКУПШТИНА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ РАКОВИЦА
БРОЈ: 06-21/2011-IV - 10 јун 2011. године

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ
Дарко Роган


Градска општина Раковица

Стратегија развоја

за период 2011-2020.



2011.

Садржај

УВОДНА РЕЧ	4
ПРАВНИ ОСНОВ ЗА ИЗРАДУ СТРАТЕГИЈЕ И САСТАВ РАДНЕ ГРУПЕ	5
УВОД	6
Визија, мисија и мото општине.....	6
1. ПРИВРЕДА И ПРИВРЕДНИ РАЗВОЈ	7
1.1 Уводне одредбе	7
1.2 Анализа стања.....	7
1.3 Дефинисање проблема и дијагноза стања у сектору.....	10
1.4 Препоруке за решавање лоше социо-економске ситуације и покретанње привредног развоја.....	11
1.5. Унапређења образовних и консалтинг капацитета	13
1.6. Циљеви и задаци	13
2. ТУРИЗАМ	15
2.1 Анализа сектора	15
2.2. Туристичка инфраструктура	20
2.3. Атрактивности	21
2.4. Анализе тренутног стања	21
2.5. Циљеви и задаци,	26
3. СОЦИЈАЛНА ЗАШТИТА	28
3.1. Увод	28
3.2. Демографска слика општине Раковица	30
3.3. Стање у здравственој заштити	374
3.4. Анализе тренутног стања	378

3.5. Визија и мисија	42
4. ЕКОЛОГИЈА	46
4.1. Увод	46
4.2. Природни услови	47
4.3. Природни ресурси у створеним условима и загађеност	49
4.4. Привредна активност	54
4.5. Анализе тренутног стања	55
4.6. Предлози за будућност	57
4.7. Циљеви и задаци	58
5. ОБРАЗОВАЊЕ И КУЛТУРА	60
5.1. Увод	60
5.2. Анализе тренутног стања	64
5.3. Закључак и предлог	68
5.4. Циљеви и задаци	69
6. КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ, УРБАНИЗАМ И ИНФРАСТРУКТУРА	71
6.1. Комуналне услуге	71
6.2. Урбанизам	75
6.3. Саобраћај и саобраћајна инфраструктура	77
6.4. Анализе тренутног стања	83
6.5. Циљеви и задаци	85
7. ОПШТИНСКА УПРАВА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ РАКОВИЦА	86
7.1. Организација управе, управна делатност и управни поступак	86
7.2. Модернизација	87

7.3. Општина Раковица и е-управа.....	88
7.4. Начела развоја е-управе	10392
7.5. Увођења система за електронско управљање и обраду документације.....	10595
7.6. Увођење нове комуникационе инфраструктуре.....	10696
7.7. Електронски идентитет, електронски потпис и електронски документи ..	10796
7.8. Увођење стандарда е-управе	10796
7.9. Информациона безбедност	10897
7.10. Успостављање електронских јавних услуга.....	97
7.11. Приоритетне електронске јавне услуге.....	97
7.12. Циљеви и задаци	98
ПЛАН ПРАЋЕЊА И ОЦЕНА	
УСПЕШНОСТИ.....	99
ПРИЛОЗИ.....	100

Уводна реч

Председник Градске општине Раковица

Потреба за свеобухватном анализом и проценом стања привредних, друштвених и осталих битних сегмената, наметнула се као неопходан корак у планирању развоја наше општине. Јасно дефинисани циљеви и из њих проистекли задаци су најбољи путокази у процесу наградње економског, привредног и друштвеног функционисања наше заједнице. У жељи да својим грађанима пружи услове за свеукупни раст и развој, Скупштина општине Раковица је донела одлуку о изради овог важног документа. Планирање развоја општине базира се на анализи друштвеног и економског стања, као и стања околине. Стратешко планирање тражи укључење различитих заинтересованих страна, шире јавности из разних области живота и рада. Процес израде стратегије развоја подразумева способност свеобухватног посматрања своје средине. Стратегијом развоја обухваћене су готово све битне области наше локалне заједнице. Она нам омогућава плански и усклађен развој свих сегмената друштва уз рационално и економично коришћење свих расположивих капацитета. Такође, стратегија развоја указује и на оне области које треба даље унапређивати, као и на области у којима је потребно откривати и градити нове ресурсе.



Председник Скупштине општине Градске општине Раковица



Планирање развоја општине је процес у којем идеје за будућност одређују пут којим треба ићи обликујући при том активности и дефинишући оне задатке и она средства која су реално потребна да се оствари планирано. Задатак стратегије развоја општине јесте да пружи **визију будућности, визију развоја, решење друштвених, економских, институционалних проблема и проблема околине, покаже могућност прилагођавања трендовима развоја како у земљи тако и у свету, да помогне у доношењу одлука за најцелисходнија решења и што ефикасније коришћење ресурса.** Стратегија развоја општине треба да буде водилја у одлучивању, важан је предуслов за успешно управљање, пројектно планирање и добијање финансијске подршке од Европске уније и њених

фондова, стварајући предуслове за учествовање у програмима развоја региона којима наша средина припада. Стратегија развоја општине кроз остварење планираног доводи до хармонизације интереса разних групација друштва и грађана.

Овај документ повезује визије са конкретним акцијама које морамо предузети зарад развоја наше општине. Све позитивне промене и развојне могућности које долазе из

наше средине, земље и иностранства потребно је препознати, а потом уградити у сопствене развојне циљеве. Из тог разлога је израда свеобухватног стратешког документа референтни оквир свих будућих промена.

ПРАВНИ ОСНОВ ЗА ИЗРАДУ СТРАТЕГИЈЕ И САСТАВ РАДНЕ ГРУПЕ

Статутом Градсек општине Раковица прописано је да општина Раковца доноси програме и спроводи пројекте развоја општине и стара се о унапређењу општег оквира за привређивање у општини, у складу са актима града. На основу ових овлашћења из Статута, Скупштина Градсек општине Раковица, на седници одржаној дана 09.септембра 2010.године, донела је Одлуку о изради Стратегије развоје Градске општине Раковица за период 2011-2021.година. На основу напред наведене Одлуке донето је Решење о формирању радне групе за израду нацрта Стратегије развоја Градске општине Раковица.

Састав радне групе

Радну групу за израду Стратегије развоја Градске општине Раковица, чине :

- ДАРКО РОГАН - председник Скупштине
- БОЈАН МИЛИЋ - председник општине
- ЈЕЛЕНА ДИВЉАКОВИЋ - секретар Скупштине
- МИЛИЈА ТЕРЗИЋ - општински менаџер
- МИЛОШ ПЕТРОВИЋ - извршни директор Ј.П. "Пословни центар Раковица"
- ВЛАДИМИР ОБРАДОВИЋ - доцент на Факултету организационих наука
- НОВИЦА БАРЈАКТАРОВИЋ - члан Општинског већа
- МИРОСЛАВ ВИДАКОВИЋ - члан Општинског већа
- ЗОРАН МИЛЕНКОВИЋ - члан Општинског већа
- СТЕПАН СТЕПАНОВИЋ – представник одборничке групе СРС

Израду стратегије стручном праксом помогао Факултет организационих наука са којим је Градска општина Раковица закључила Уговор о стучној пракси студената.

Одлука о изради Стратегије развоја Градске општине Раковица за период 2011-2021.година, Решење о формирању радне групе за израду нацрта Стратегије развоја Градске општине Раковица и Уговор о стучној пракси студената у прилогу су ове Стратегије.

УВОД

Визија, мисија и мото општине

Мото:

Раковица – (зелена) оаза Београда

Визија:

Визија општине Раковица је да буде једна од најразвијенијих градских општина у Београду са уређеном инфраструктуром и високом еколошком свешћу, у којој здравствене, социјалне, образовне, културне и спортске организације постоје због грађана.

Мисија:

Мисија Општинске управа Раковице је да буде ефикасан и ефективан сервис грађана, заснован на партиципативности, међусобном поверењу и уважавању, у функцији бољег квалитета живота свих грађана.

1. ПРИВРЕДА И ПРИВРЕДНИ РАЗВОЈ

1.1. Уводне одредбе

Стратешко планирање привредног развоја, општине користе како би повећале економски капацитет, побољшале услове за инвестирање, повећале продуктивност и побољшале конкурентност локалних привредних субјеката, предузећа и радника, као и своју конкурентност у односу на друге локалне заједнице. То је процес у коме се јавни, пословни и невладин сектор удружују да би заједнички радили на стварању бољих услова за економски раст и стварање нових радних места. Стратешко планирање усмерено је на уједначавање развоја, ангажовање локалних ресурса, повећавање продуктивности, наступа на тржишту итд...

Град Београд, главни град Републике Србије, представља трговачки, индустријски, туристички, саобраћајни, финансијски, културни, научни и образовни центар са 44.740 привредних друштава, што чини 39,5% привредних друштава Србије и 55.000 предузетника. С обзиром на овакву ситуацију, и учешћем од преко 30% у броју запослених и друштвеном производу Србије, град Београд има кључну улогу када је реч о привредном животу Србије. За послове који се тичу програма економског развоја, бриге о општем оквиру за привређивање и запошљавање и све друге послове на територији града Београда задужен је Секретаријат за привреду. Што се осталих институција на нивоу града Београда тиче, Дирекција за робне резерве води рачуна о обиму и структури робних резерви, Управа за цене води рачуна о ценама у комуналним и другим делатностима из надлежности Града, док се Управа за пољопривреду бави пословима везаним за пољопривреду на територији Града. У општинској управи ГО Раковица, пословима који су из области привреде и финансија у надлежности градске општине бави се Одељење за финансије и

привреду општинске управе Раковица. Овде је важно нагласити и постојање удружења и центра чије би активности у будућности могле значајније да допринесу развоју привреде и смањењу незапослености на територији Градске општине Раковица. То су:

- Опште удружење предузетника општине Раковица
- Бизнис инкубатор

1.2. Анализа стања

Друштвени производ града Београда чине пре свега делатност трговине са око 31%, затим прерађивачке индустрије са око 21%, саобраћај, складиштење и везе са око 18%, грађевинарство са 10%, пољопривреда са око 3% итд. Овакав однос делатности показује промену привредне структуре, у којој све више јача терцијални сектор и заузима значајније учешће у друштвеном производу, па на тај начин узима примат над индустријом и постаје покретач целокупног развоја једне локалне заједнице.

Раковица је некада била мотор развоја београдске привреде, а данас је општина у којој полако одумиру индустријски гиганти какви су били ДМБ, или гумарска индустрија (Рекорд). Један од водећих у индустријском сектору, не само Раковице и Београда, већ и целе велике Југославије, била је Индустрија мотора Раковица. Ова фабрика је годишње испоручивала и до 60.000 мотора, углавном за потребе новобеоградске фабрике трактора, као и шест, седам хиљада трактора у сопственој производњи. Данас фабрика прави веће расходе од прихода, тако да се приватизација некадашњег гиганта социјалистичког привређивања представља неминовност.

Према подацима Агенције за привредне регистре, на територији Општине Раковица послује око 3200 привредника и привредних друштава.

* Број привредних субјеката на територији Општине Раковица

Предузећа и предузетници	Број пре- ипред
Производња Машинска, дрвна, пластика, алата, камена, електро материјала, грађевинарства, текстила, папира, обуће, ужарски производа, хигијенско техничких производа.	

<p>Угоститељство</p> <p>Ресторани, хотели, кафане, кафићи, бифеи</p>	
<p>Трговина на велико и мало</p> <p>Прехрамбена трговина, рачунарска опрема, гардероба, пића, пекарне, месаре, рибарнице, књижаре, обуће, цвећаре, парфимерија, боје и лакова, угља, фармацеутских производа.</p>	1
<p>Услуге</p> <p>Аутосервиси, вулканизери, аутолимари, превозници, сервисиза техничких прегледа, аутошколе, прање аутомобила, такси удружења, штампарије, фотографска радња, књиговодствене агенције, школестраних језика, сервисирање (мобилних телефона, компјутера), фризерски и козметички салони, обућари, часовничари.</p>	1

*Запослени у предузећима,установама,задругама и организацијама

Укупно	Укупно	Жене	Пољопр.ш умарс.во доприв.	Рибарств о	Рудакаме н	Прерађи- вачка и наустриј а	Произво- ања ел.енерги је	Грађевин- арство	Трговина на велико и мало
Барајево	3994	814	23			145	72	217	266
Вождовац	43928	14981	275		10	6062	619	4045	6727
Врачар	36602	13604	190		13	1805	3055	1631	5125
Гроцка	11918	3299	115		28	1287	292	347	1173
Звездара	39167	13971	87	9	30	4517	54	2880	5740
Земун	51199	19824	450	1	51	9476	637	2232	10237
Лазаревац	22520	6549	38		8004	3457	1384	2125	531
Младеновац	9813	3273	124			2844	180	105	533
Нови Београд	96434	36996	861		14	8243	2273	5623	22710
Обреновац	13991	3957	354		10	1346	2276	411	714
Палиула	55983	19439	2690	14	35	7606	449	3286	7267
Раковица	17276	4952	133		22	2740		500	2346
Савски Венац	78748	38139	156		154	3746	5	3205	5401
Сопот	5143	850				212	91	44	137
Стари Град	70092	30026	347	1	14	6562	167	1832	10742
Сурчин	7663	2224	475	13	6	1258		131	1887
Чукарица	36527	11604	88		7	4418	431	2407	5655

1.3. Дефинисање проблема и дијагноза стања у сектору

Недостаци:

- Висок степен незапослености
- Распрострањено сиромаштво
- Распрострањена сива економија
- Мала овлашћења општине у управљању грађевинским земљиштем
- Недостатак регулационих планова
- Недостатак уређених грађевинских парцела
- Недостатак детаљних урбанистичких планова
- Недовољна међусекторска комуникација
- Неусклађеност развоја појединих делова општине
- Мањак инфраструктурно опремљених локација за изградњу привредних објеката
- Недовољан број рециклажних дворишта и ниска еколошка свест
- Недовољне надлежности општине
- Неконкурентност привреде и технолошко заостајање
- Буџет општине – недовољна трансферна средства са нивоа града
- Неусвојена Стратегија развоја града Београда

Предности:

- Започет процес придруживања са ЕУ
- Град Београд и његово велико тржиште
- Мотивисаност општинске управе
- Дobar географски положај општине
- Велики туристички и културни потенцијали
- Најнижа стопа пореза на добит у окружењу
- Добра комуникација привредника и општинске управе
- Активно удружење Предузетника

1.4. Препоруке за решавање лоше социо економске ситуације и покретанње привредног развоја

Након неколико неуспелих приватизација у 2010. години погоршава се и онако тешка социо-економска ситуација за Општину Раковица, као и за њену тешку индустрију. Предлог који је једино остварив, а има за циљ нагло заустављање овог негативног тренда, стрмоглавог пропадања **Раковичке** привреде, јесте концепт „ЗЕМЉИШТЕ ЗА РАЗВОЈ“, а који подразумева да се земљиште, којег је Општина Раковица корисник, употреби за:

- За решавање неуспелих приватизација кроз инвестирања додатног земљишта од стране општине и града, за измештање постојећих индустријских погона у Раковици али и у другим општинама, са циљем омогућавања потенцијалним инвеститорима да задрже радна места у општини Раковица (ДМБ, ИМР, РЕКОРДА).
- Пружање помоћи у решавању вишка запослених у предузећима у поступку реструктурирања и приватизације, као и других социјално угрожених категорија лица. Рализацији додатног социјалног програма за 3.000 радника који још раде у старој **Раковичкој** индустрији у поступку реструктурирања и приватизације (ДМБ, ИМР, Рекорд).
- Развој МСПП, посебно у иновативним **Хај Тек** и ИТ делатности али и као подршка развоју **стартапова** које покрећу радници који остају без посла услед реструктурирања.

1. Смањење стопе незапослености.

2. Привлачење циљаних инвеститора у Општину Раковица, који користе високе еколошки прихватљиве технологије, отварају нова радна места за младе и образоване, при чему ће се наменом и условима коришћења земљишта управљати локалним економским развојем.

3. Стварање економски одрживих услова за технолошку зону у Раковици на основу развоја општинског непрофитног развојног центра и инкубатора Коррак за високе технологије.

Развој јавно приватног партнерства и привлачење инвестиционих фондова за јавно приватно партнерство.

1.5. Унапређења образовних и консалтинг капацитета

Хитне мере које предлагемо засноване су на следећим чињеницама. Реструктурирање и приватизација старих индустрија (ДМБ, РЕКОРД, ИМР, ЈУГОСТРОЈ и др.) је вођено независно од интереса и потреба локалне самоуправе. Општина Раковица је, упркос наведеној чињеници, у свим поступцима реструктурирања и приватизације била кооперативна и чинила све да олакша тај поступак, али том приликом није консултована у вези стратегије приватизације у односу на интересе општине и њених грађана. Одређен степен уважавања интереса општине изражен је у поступку реструктурирања Холдинг Компаније ДМБ и као један од резултата општина је добила објекат и средства за његову реконструкцију за потребе развоја Непрофитног развојног центра и инкубатора Коррак за високе технологије.

Општина Раковица је била активна у настојањима да помогне у приватизацији великих индустрија на својој територији. Концепт „ЗЕМЉИШТЕ ЗА РАЗВОЈ“ Све синдикалне организације у раковичкој индустрији су у 2008. години потписале подршку Концепту. Развојни центар Инкубатор Коррак ради на реализацији Концепт „ЗЕМЉИШТЕ ЗА РАЗВОЈ“.

Садашња стратегија приватизације је неуспешна и није спроводива. Предузећа која су презадужена, са вишком радне снаге, застарелом технологијом и превисоком ценом за капитал не могу да нађу стратешког купца. Све наведене индустрије се налазе у окружењу стамбених зона, стога немогу да остану на истим локацијама након приватизације. Све фабрике сада имају веома негативан утицај на животну околину, токсичне материје се неадекватно складиште а што се трајно решава само измештањем фабрика ван истих. Стратешким купцима, из наведених разлога, куповина и решавање свих дугова предузећа као и измештање чине укупну цену превисоком да би наставили производњу која сада постоји. Из тог разлога инвеститори у некретнине се појављују заједно са такозваним стратешким купцима у намери да купе компанију и пренамене исту у некретнину а производњу на карају угасе. Општина Раковица није у могућности да изађе у сусрет инвеститорима који изражавају интерес за улагање и отварање нових радних места јер су постојеће локације блокиране лошим стратегијама приватизације и стечаја, а за своје слободно земљиште нема средстава да исто урбанизује и стави на располагање инвеститорима. Активирањем слободног општинског земљишта на наведени начин према

инвеститорима у некретнине и стратешким купцима старих фабрика у приватизацији стичу се средства и за убрзану урбанизацију предметног земљишта.

Општина Раковица, Концептом „**ЗЕМЉИШТЕ ЗА РАЗВОЈ**“, ће обезбедити локације за измештање све индустрије из свог центра као и других индустрија из других општина које имају исти проблем у приватизацији. На овај начин ће се одблокирати наведене приватизације али и велики број стечајева индустријских предузећа.

1.6. Циљеви и задаци

1.6.1. Циљеви

- ❖ Решавање неуспелих приватизација индустријских фабрика (Имр, ДМБ, Рекорд) :
- ❖ Решавање проблема незапослености на територији општине.
- ❖ Подстицање развоја малих и средњих предузећа.
- ❖ Формирање индустријских зона.
- ❖ Привлачење страних инвеститора.

1.6.2. Задаци

- ❖ Приватизација, уз премештање фабрика из стамбених зона 2011-2015 година.
- ❖ Донети локални акциони план запошљавања. 2011-2015
- ❖ Од 2011-2015 два пута годишње организовати Сајам запошљавања.
- ❖ У складу са националном стратегијом током свих пет година спроводити активну политику запошљавања особа са инвалидитетом. 2011-2015.

- ❖ Трансформисати Одељење за Привреду при Општинској управи у оперативну службу прилагођену потребама привреде и предузетника.2011-2012.
- ❖ Успоставити активну сарадњу између Општинске управе и уније послодаваца.2011-2012.
- ❖ У периоду 2011-2015 урадити детаљне урбанистичке планове свих планираних индустријских зона.
- ❖ Дефинисати реалне приоритете у инфраструктурном опремању Индустријских зона.2011-2020.
- ❖ Урадити портфолио потенцијално интересантних локација у општини за улагање инвеститора 2011-2015.
- ❖ Урбанизовати слободно општинско земљиште и прилагодити га потенцијалним инвеститорима. 2011-2020.

2. ТУРИЗАМ

Општина раковица је тренутно туристички неатрактивна дестинација у београду и србији, чији се потенцијални туристички развој треба темељити на развоју коришћења природних ресурса и већем коришћењу малобројне културно – историјске баштине, чиме би се створило идеално окружење за инвестирање и боравак туриста.

2.1.Анализа сектора

Ресурси у туризму :

- Природни ресурси
- Културно – историјска баштина
- Инфраструктура
- Атрактивности

2.1.1.Природни ресурси

Језеро Мала Ада (Паригуз)

Паригуз је вештачко језеро у насељу Ресник, изграђено крајем 1980-их година. Језеро је дугачко 700 а широко 120 метара.Раније је туда

протицао поток, и на том месту налазило лековито блато, али је због многобројних поплава подигнута брана и направљено језеро да би се поплаве зауставиле. Постоји прича да је овај крај добио име Паригуз након заседе које су Срби направили Турцима у Карађорђево време. Легенда каже да су добили прилично сачме у стражњицама, па отуда такво име.

Данас је језеро богато рибом, а на његовим обалама живе дивље патке и многе друге птице. Паригуз је омиљено место многих излетника и риболоваца. Поред језера се налази омања листопадна шума. На језеру се често одржавају разне манифестације.

На Паригузу постоји велики проблем са смећем, зато што тамо још увек нису постављене кантице и градска чистоћа одатле не односи отпатке. Такође се отпадне воде неколицине околних кућа изливају у језеро, загађујући га фекалијама. Једно време су медији и челници општине Раковица најављивали сређивање овог језера, као "туристичког конкурента Ади Циганлији, укључујући и изградњу спортско-рекреативног комплекса, али још увек ништа од тога није остварено. Постоји и предлог за изградњу бицикличке стазе Раковица-Ресник-Авала, која би ишла обалом Топчидерке и пролазила преко Паригуза.

Миљаквачка (Манастирска) шума

Шумски комплекси чине носеће елементе у систему зелених површина и представљају почетне тачке и места преклапања зелених коридора. У том смислу, Миљаквачка шума има изузетну вредност за читав регион Београда. Са еколошког аспекта представља везу између градског и ванградског зеленила - Бањичке шуме, просторно културно - историјске целине Топчидер – Кошутњак, шуме Кошутњак, и Авале. Својим постојањем у градском ткиву, овај шумски комплекс утиче на унапређење животне средине и оптимализацију еколошких услова у граду (побољшање микроклиматских услова, умањење загађености ваздуха, омогућавање боравка у природној средини и др). Осим наведеног, шумски систем има и заштитну функцију која се испољава кроз очување биолошке разноврсности, очување станишта (коридора), противерозионо деловање, а својим естетско – визуелним карактеристикама доприноси унапређењу урбаног предела. Миљаквац чини комплекс шума који је саставни део градских шума Београда, односно веома значајан део „зелене“ зоне унутар градског ткива. По свом положају представља градску шуму окружену насељима и саобраћајницама. Шума се налази на

падинама изнад насеља Раковица (Миљаковац) и изнад леве стране долине Манастирског потока. Простире се на површини од 85,59 ха. Простор Миљаковца у вегетацијском смислу, обухвата следеће: заједнице сладуна и цера, заједницу цера, и заједницу граба и цера. Флористички састав Миљаковачке шуме представљен је са констатованих 105 биљних таксона. У шуми су своје уточиште нашле и бројне животињске врсте. Укупно је евидентирано 284 врста од којих се многе налазе на списку Уредбе о заштити природних реткост као национално значајне врсте. Миљаковачка шума се први пут предлаже за заштиту као природно добро, тј. Споменик природе – значајно природно добро - III (трећа) категорија са успостављеним режимима заштите II (другог) и III (трећег) степена.

Кошутњак

Кошутњак је име за [шуму](#) и насеље у [Београду](#) у општинама [Чукарица](#) и [Раковица](#). Парк-шума и градско излетиште Кошутњак простире се на површини од 330 хектара, на надморској висини од 250 м. Шума листопадног и четинарског дрвећа испресецана је многобројним стазама. Вероватно је име Кошутњак настало због [кошута](#), којих је некад овде било. Све до 1903. густа шума била је затворено дворско ловиште, а потом је Кошутњак отворен и за грађане. У Кошутњаку су и два посебно уређена комплекса од којих један територијално припада општини Раковица - [Пионирски град](#), спортско-рекреативни центар. У историји је познат као место убиства кнеза [Михаила Обреновића](#), [29. маја 1868.](#) године.

Јапански парк (парк пријатељства)

Општина Раковица ће парк код Миљаковачких извора посветити преминулом јапанском абасадору господину Кеисуке Оба. Господин Кеисуке је више од две деценије живео у Београду и то управо на територији Раковице и изузетно је волео Србију. По сопственој жељи сахрањен је овде, на Новом Гробљу а на његовој надгробној плочи пише да је волео ову земљу више него Јапан.

Планирано је да се парк уреди, тако да буде у складу са јапанским начином размишљања и са њиховом естетиком. А то значи једноставност, отворени простор, без превише детаља и луксуза. Треба пронаћи праву меру, а то није тако лак подухват. Наравно, део парка биће уређен у стилу јапанског врта, поставићемо и један павиљон, а остали детаљи се још планирају. Ангажовани су и људи из јапанске амбасаде да помогну.

2.1.2. Културно – историјска баштина :

Манастир Раковица

Настанак манастира са црквом посвећеном Св. архангелу Михаилу и Гаврилу, народно предање смешта у време владавине српских краљева Драгутина и Милутина. Међутим, савремена истраживања наводе на другачије закључке. Најстарији писани документ, у коме се помиње манастир Раковица, под именом *Racauicense monasterium*, налазимо у путопису Феликса Петанчића из 1502. године, а који је штампан у Бечу 1522. године. И турски извори га помињу у попису из 1560. године међу осталим црквама и манастирима у околини Београда. У многоме помаже решавању питања настанка манастира повеља влашког војводе Константина Бранковеана - Бесарабе издата манастиру Раковици, за који каже да је „сазидан и из темеља подигнут од стране доброг хришћанина, почившег Радула војводе, који је протеклих година био господар ове земље (влашке)“. Током историје је постојало више влашких војвода са овим именом, тако да је дискутабилно ко је ктитор. Узевши у обзир историјске прилике и односе између Срба и Румуна, вероватно да је у питању био влашки војвода Радул I. Црни (око 1377-1385), зет кнеза Лазара. Дакле, на основу овог податка можемо да изведемо закључак да је манастир настао током Лазареве владавине.

Манастир је крајем 16. века премештен на садашње место са првобитне локације изнад села Раковице. Неповољан положај манастира (пored насеља, у близини важне саобраћајнице) учинио га је лаком метом за турска пљачкања, тако да је пресељен на скривитије место, дубље у шуму. Манастир се не помиње у црквеним изворима све до краја XVI века, када се јавља као активни учесник црквено-историјских дешавања. Ратне страхоте које су задесиле земљу уз сеобу Срба нису заобишле ни овај манастир. Монаштво га је напустило крећући се ка северу и носећи са собом црквене драгоцености и богослужбене књиге. Њихово кретање можемо пратити на основу записа на појединим књигама.

Ангажовање раковичког калуђера Григорија, који се истакао као врсни дипломата у аустријско-турском рату, омогућило је манастиру повољнији положај у наредном периоду. Наиме, отац Григорије је посредовао при склапању Карловачког мира (1699), чињећи значајне услуге руској дипломатији. Руси су узвратили дарујући Григорију лично, али и манастиру новац, богослужбене књиге, одејања, сасуде и четири иконе које су биле намењене манастиру Ватопед.

Захваљујући томе, манастир се економски опоравио до те мере да је финансирао обнову манастира Тресије (испод Космаја), који је у то време имао заједничку управу са Раковицом.

Нова страдања манастир је претрпео избијањем Аустријско-турског рата (1737-1739). Монаштво је са турским надирањем страховало од одмазде, јер је помагало Аустријанце, тако да су спашавајући животе, побегли заједно са многобројним српским живљем и аустријском војском. Уточиште су нашли у Срему, у манастиру Велика Ремета, поневши са собом највредније црквене ствари. Упркос томе, манастир Раковица није дуго остао пуст, јер су Турци дозволили једној мањој групи калуђера да се врати у свој манастир. Са падом Београда у турске руке (6. августа 1730) и губитком наде за скори повратак, сачињен је 14. септембра 1739. године уговор о спајњу ова два манастира под једну управу. Тешко одржавање везе са Реметом, која се налазила у другој држави, неминовно је условило осамостаљивање Раковице.

По завршетку рата и потписивању Свиштовског мира (1791), приступило се обнови Раковице уз велику подршку кнеза Милоша Обреновића, који је посебно ценио улогу манастира у народном животу. Његово нарочито старање о овој светињи је било подстакнуто и тиме што је његов син Тодор био сахрањен овде. Током 1822. године финансирао је изградњу троспратних манастирских келија са великом трпезаријом и кнежевим конаком.

За положај манастира је било од изузетне важности везивање и осталих чланова породице Обреновић за њега. Осим Милоша и кнегиње Љубице (по којој се један манастирски део зове „Љубичин конак“), о манастиру су се касније усрдно старали кнез Михаило и Томанија Обреновић, супруга Јефрема Обреновића. Она је заједно са мужем и децом и сахрањена у припрати цркве, а насупрот њихове породичне гробнице почива Миливоје Блазнавац, муж Јефремове унуке Катарине. Осим чланова породице Обреновић, у манастиру је сахрањен и јунак Првог српског устанка Васа Чарапић. Црква је обновљена тек 1861-1862. године када је дозидана у горњем делу, изнад кордонског венца. Кровни покривач је замењен, постављањем плеха уместо црепа.

Црква је пројектована као једнобродна триконхална грађевина, са видљивим карактеристикама Моравске школе. Има два кубета. Спољне фасаде су покривене дебелим слојем малтера, тако да се не може судити о оригиналном изгледу фасада. Првобитан

иконостас је био сачињен од зидне преграде са две престоне иконе Христа и Богородице, док су на осталим деловима биле обешене или причвршћене различите иконе рађене на дрвету или платну.

Нови дрвени иконостас мањих димензија постављен је 1862. године, а његову израду је финансирао кнез Михаило Обреновић. На њему уочавамо дуборезне украсне елементе који су рађени у духу барокног дубореза са елементима класицизма. Почетком XX века старе иконе су замењене новим, које је израдио Рафаило Момчиловић. До 1737. године, иконостас манастирске цркве красиле су четири иконе које је цар Петар Велики даровао Раковици 1701. године. Под најездом Турака, пренешене су у Валику Ремету, затим су их усташе током рата однеле у Загреб заједно са осталим српским драгоценостима, да би напослетку завршиле у Галерији Матице Српске.

Отварањем прве монашке школе у Србији при манастиру Раковици, почело је ново поглавље у животу манастира. Митрофана, новог старешине манастира, покренуто је издавање „Раковичког народног листића“ који је садржао популарне чланке намењене ширењу православне духовности. Школа је функционисала до 1932. године, када је премештена у Манастир Дечане. Просветитељска делатност манастира није прекинута ни у наредним годинама, јер је у периоду од 1949. до 1958. године у Раковици била смештена Београдска богословија. Манастир Раковица је одлуком Патријарха Германа 1959. године претворен у женски манастир. Преко улице и потока је извор - чесма Св. Петке.

Бивши српски патријарх Димитрије сахрањен је у овом манастиру 1930. године, а српски патријарх Павле сахрањен је у манастиру Раковица 19. новембра 2009. године по сопственој жељи, по чему је манастир посебно интересантан за вернике и посетиоце. Манастир Раковица 11 километара од центра Београда, налази се на кружном путу, који од зграде Општине Раковица води ка Авали.

Спомен обележје места погибије кнеза Михајла Обреновића

Споменик на месту убиства кнеза Михаила Обреновића 10 јуна 1868 године, налази се у Кошутњаку путем од Хајдучке чесме ка Раковичком путу са леве стране хотела Кошута. Одмах после убиства кнеза, одлучено је да се подигне достојан споменик. Ангажован је тада најчувенији руски вајар Микешин који је припремио пројекат за споменик који би се налазио баш на месту убиства. Како је идеја била прилично скупа брзо се одустало од идеје. Споменик је неуређен и у веома лошем стању, нема путоказа и видљивих обележја не постоји стаза од пута до самог споменика. У плану

Туристичке Организације Београда је реновирање и рестаурација споменика.

Центар за културу општине Раковица

Центар за културу и образовање Раковица КУЦЕРА је почео са радом 1. јануара 1976. године. Током тридесет година кроз ову кућу је прошао низ еминентних драмских уметника, музичара, сликара, књижевника, оперских певача. Галерија и универзална дворана од 352 места и пратеће просторије укупне површине 2.500 м². Центар у току једне сезоне угости преко 20.000 посетилаца и стотине учесника. Оснивач Центра од 2001. године је Скупштина града Београда.

Културне организације

Певачко друштво Прело

КУД Димитрије Котуровић

КУД Авала - Младост

КУД Лазар Хребелановић

Библиотека Миодраг Булатовић

Пионирски град

На месту где се данас налази СРЦ „Пионирски град“, за време Другог светског рата био је смештен немачки војни штаб за југоисточну Европу. Након рата, 1947. године, изграђен је добровољним радом омладинских радних бригада. Од подножја Кошутњака је кретала пруга уског колосека до Пионирског града и продужавала даље до места садашњег насеља Кијево. Дечја железница је имала три станице „Космај“, „Сутјеска“ и „Јастребац“. Локомотива је вукла три отворена вагона а кондуктери, железничари на станицама су била деца. На жалост шездесетих година због дотрајалости и неодржавања ова железница се гаси. Пионирски град је подигнут на малом простору (8,40 ha), дуго се наметало питање његовог проширења, што је и остварено 1961. године на 18,70 ha. Већ крајем 1962. године проширен је на 40,00 ha. Од његовог оснивања увек су постојали перспективни планови изградње и развоја Пионирског града, који се никада нису у потпуности реализовали.

СРЦ „Пионирски град“ има изузетну локацију. Налази се на једној од неколико највиших тачака у Београду, у јужном делу града, у склопу

великог зеленог масива Кошутњака – омиљеног излетишта Београђана. Са три стране је опасан саобраћајницама, што му омогућава добру саобраћајну комуникацију са читавим градом.

Иако је данас са свих страна опасан новим насељима и више није на периферији града још увек важи за једно од најнезагађенијих локација Београда са епитетом „ваздушне бање“.

Након дужег периода „смањене“ бриге за овај дечији центар, последњих година помаци на боље су све видљивији.

Данас СРЦ "Пионирски град" за реализацију програма има:

- Амфитеатар салукапацитет 400 места за реализацију: позоришних представа, филмских пројекција, академија, семинара, предавања, промоција, разних свечаности.
- Ресторан 500 места, за пружање услуга исхране деце на програмима који трају више сати, организација разних прослава, коктела, породичних прослава...
- Дискотеку затвореног типа, капацитета 300 ученика, у којој се, поред забава за основце, матурских вечери и новогодишњих програма, могу реализовати прославе рођендана, дипломске, генерацијске журке, промоције, као и мањи скупови који захтевају ресторанске услуге.
- Компјутерски кабинет 15 рачунара за рад по принципу радионица у склопу одређених програма нпр. Кампови, РС - играоница, Интернет.
- Фитнес центар леп, специфичан простор са справама намењен рекреативном вежбању, корективној гимнастици. Истовремено, под стручним надзором и уз инструкције, може да се бави физичким активностима око 25 корисника – деце.
- Спортска сала површине 250м² са „Јункерс“ спортским паркетом, у којој је постављено десет столова за стони тенис. Сала је отвореног типа, деца, млади као и сви остали рекреативци могу свакодневно играти стони тенис у веома пријатној средини и одличним условима.
- Отворене теренетри за мали фудбал, рукомет, два терена за кошарку, један за одбојку. Један терен је прекривен вештачком травом, остали терени имају асфалтну подлогу. Постоји кружна асфалтна стаза (погодна за вожњу тротинета, ролера дужине - 333м), атлетска стаза (110м), крос – трим стаза (800м).
- „Балон“ за мали фудбал са вештачком травом и отворени терен за мали фудбал и тенис са вештачком травом.

- „Сквошленд“ са три сале за сквош.
- „Забавна зона“ у делу зоне парковског простора на површини од 0,5 ha формирана је забавна зона са клацкалицама, љуљашкама, пењалицама, централним дворцем са препрекама за пењање, провлачење, тобоганима, намењено слободним активностима деце.

2.2. Туристичка инфраструктура :

Смештајни капацитети

Општина Раковица поседује 5 хотела (ОРАШАЦ, СЛОДЕС, ЗАК ПЛУС ПАНОРАМА, БАЛАШЕВИЋ, ДМБ) и 2 виле (НЕВЕНКА, НИНА) са укупно 450 лежајева који су у функцији.

Камп простори

На територији општине се не налазе простори који су организовани за камповање тј. нема категорисаних кампова.

Излетишта

Излетишта на територији општине Раковица, њима смо се бавили у претходним деловима стратегије туризма и то су: Манастирска шума, Кошутњак и језеро Мала Ада (Паригуз).

Спортско – рекреациони туризам

Анализа различитих спортско – рекреационих ресурса је обављена у делу стратегије који се бави Омладином и Спортотом (ЈП Спортски Центар Раковица, СРЦ Пионирски Град, фудбалски терени Кнежевац, Кијево и Ресник).

Угоститељски објекти

На територији градске општине Раковица налази се око 340 ресторана, кафана, кафића и бифеа.

2.3. Атрактивности

Манифестације у општини Раковица

– Театар Фест

2.4. Анализе тренутног стања

2.4.1. Свот анализа (енг. SWOT)

Туризам	
СНАГЕ	СЛАБОСТИ
<ul style="list-style-type: none"> • Позитиван однос становништва према туризму, отвореност, гостопримство • Повољан географски положај • Близина реке Саве • Подршка локалних власти • Препознавање потребе за унапређењем • Богато наслеђе • Очувани паркови, природни споменици културе • Еколошки чиста средина • Формиран Савет за туризам • Задовољавајући смештајни капацитети • Повезаност са центром града • • Културно богатство, историјско и етничко наслеђе; 	<ul style="list-style-type: none"> • Недостаци адекватно обученог кадра туристичког профила • Недостатак системске размене информација • Неједнака доступност важним информацијама • Недовољна сарадња локалних власти и НВО сектора • Непостојање пројектних тимова за ефикасније коришћење финансија из различитих фондова • Недовољна сарадња локалних власти и виших ниво власти • Недовољна мотивација за имплементацију планираних акција • Недовољна заштита и очување природних и културних ресурса • Неискоришћеност ресурса општине • Лоша организација и координација између града и градских општина у области туризма;
МОГУЋНОСТИ	ОПАСНОСТИ
<ul style="list-style-type: none"> • Регионално повезивање са суседним општинама у областима од заједничког значаја • Повезивање са осталим београдским општинама • Пребацивање смештајних капацитета из града у Раковицу • Јачање свести грађана о неопходности заштите ресурса 	<ul style="list-style-type: none"> • Улазак у ЕУ-спор • Нестабилна политичка ситуација • Економска нестабилност • Недовршена приватизација, и тиме немогућност коришћења постојећих ресурса • Европа лоше слика Србију (несарадња са европским институцијама)

<ul style="list-style-type: none"> • Раковица – породични центар за одмор (велики потенцијал са аспекта постојеће неискоришћене туристичке инфр.) • Ефективно коришћење и развијање богатих туристичких ресурса општине 	
---	--

ПРОБЛЕМИ

- Недостаци адекватно обученог кадра туристичког профила
- Недостатак системске размене информација
- Неједнака доступност важним информацијама
- Недовољна сарадња локалних власти и НВО сектора
- Непостојање пројектних тимова за ефикасније коришћење финансија из различитих фондова
- Недовољна сарадња локалних власти и виших ниво власти
- Недовољна мотивација за имплементацију планираних акција
- Недовољна заштита и очување природних и културних ресурса
- Неискоришћеност ресурса општине
- Лоша организација и координација између града и градских општина у области туризма

2.4.2. ПЕСТ анализа

Фактор	Утицај (-4 до 4)	Значај (1 до 4)	Укупна оцена
Политичко - правна димензија			
Непостојање децентрализације	-2	4	2
Улазак Србије у Европску Унију	-2	1	-1
Доношење релевантних закона из области туризма	3	2	5
Израда стратегије развоја туризма Србије	2	3	5
Политичка нестабилност земље	-2	4	0
Нерешена питања између локалне самоуправе и града	3	2	5
Укупна оцена			16
Економска димензија			

Нови пројекти и програми	1	2	2
Сарадња са страним фондовима	2	3	6
Смањен прилив директних страних инвестиција	3	2	6
Лоша економска ситуација земље	-2	3	-6
Укупна оцена			8
Социолошка димензија			
Миграциона кретања-одлазак младих	3	3	9
Ниска образовна структура	2	3	6
Низак животни стандард	-2	2	-4
Укупна оцена			11
Техничко – технолошка димензија			
Слаба туристичка инфраструктура	-2	1	-1
Укупна оцена			-1
Укупна оцена за окружење			34

2.4.3.Анализа стејкхолдера

Интерни стејкхолдери :

1. Локална управа градске општине Раковица
2. Удружење приватних предузетника општине Раковица

Екстерни стејкхолдери :

1. Држава
2. Град Београд
3. Туристичка организација Београда
4. Туристичка организација Србије
5. Министарство економије и регионалног развоја
6. Потенцијални инвеститори
7. Инострани фондови
8. Друге локалне организације са територије градске општине Раковица

2.5. Циљеви и задаци

2.5.1. Циљеви

- Направити туристички бренд,
- Финансијска подршка постојећим туристичким пројектима и иницијативама,

- Креирање и развијање специјалних видова туризма (прим : верски)
- Кластерска туристичка понуда (постати део Београдске)
- Формирање Туристичке Организације Раковица
- Реактивација СРЦ Пионирски Град
- Континуирано повећање смештајних капацитета са акцентом на ниже категорије хотела као и отварање хостела са акцентом на СРЦ Пионирски Град,
- Даље уређење комплекса манастира Раковица,
- Изградња Туристичко Рекреативног Центра „Мала Ада“
- Уређење Миљаковачке шуме као парка - излетишта са пратећим садржајима,
- Изградња и уређење камп простора путем јавно приватног партнерства,
- Вршење едукације запослених у туризму,
- Реконструкција културно историјског споменика „Спомен обележје места погибије кнеза Михајла Обреновића“,
- Развијање партнерства са Туристичком Организацијом Београда и Србије.

2.5.2.Задаци

- ПО УСВАЈАЊУ СТРАТЕГИЈЕ У 2011 ПОЧЕТАК РАДА НА ФОРМИРАЊУ ТУРИСТИЧКЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ РАКОВИЦА,
- ПРВА ПОЛОВИНА 2012 – ОСНИВАЊЕ ТУРИСТИЧКЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ РАКОВИЦА,
- 2012 – 2015 ПРОШИРЕЊЕ КОМПЛЕКСА МАНАСТИРА РАКОВИЦА И РАЗВИЈАЊЕ ВЕРСКОГ ТУРИЗМА,
- У 2012 ПОЧЕТИ ИЗРАДУ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА ТУРИСТИЧКЕ ПОНУДЕ ОПШТИНЕ РАКОВИЦА (У СКЛАДУ СА ГРАДСКОМ СТРАТЕГИЈОМ РАЗВОЈА ТУРИЗМА У БЕОГРАДУ),
- 2013 РЕКОНСТРУКЦИЈА СПОМЕН ОБЕЛЕЖЈА МЕСТА ПОГИБИЈЕ КНЕЗА МИХАЈЛА ОБРЕНОВИЋА,
- 2012 ПОЧЕТИ ИЗРАДУ ПРОЈЕКТНО – ТЕХНИЧКЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ ЗА ИЗГРАДЊУ ТУРИСТИЧКО РЕКРЕАТИВНОГ ЦЕНТРА МАЛА АДА.
- У ПЕРИОДУ ОД 5 ГОДИНА (2013 – 2018) ИЗГРАДЊА ТУРИСТИЧКО РЕКРЕАТИВНОГ ЦЕНТРА МАЛА АДА,
- У ПЕРИОДУ ОД 2 ГОДИНЕ (2012 – 2014) РЕАКТИВАЦИЈА СПОРТСКО РЕКРЕАТИВНОГ ЦЕНТРА ПИОНИРСКИ ГРАД,
- 2013 ИЗГРАДЊА ХОТЕЛА СА ТРИ ЗВЕЗДИЦЕ СМЕШТАЈНИХ КАПАЦИТЕТА 200 ЛЕЖАЈА (ПРИВАТНИ СЕКТОР),

- 2013 – 2018 УПОРЕДНО СА ИЗГРАДЊОМ ТРЦ МАЛА АДА – ИЗГРАДЊА ТРИМ СТАЗЕ КОЈА БИ ПОВЕЗАЛА КОШУТЊАК И ЈЕЗЕРО МАЛА АДА,
- 2018 – 2020 ИЗГРАДЊА ХОТЕЛА ВИСОКЕ КАТЕГОРИЈЕ НА ЈЕЗЕРУ МАЛА АДА КАПАЦИТЕТА 500 ЛЕЖАЈА (ПРИВАТНИ СЕКТОР),
- 2012 – 2020 ИЗГРАДЊА НИЗА МАЛИХ ХОТЕЛА И ХОСТЕЛА СА АКЦЕНТОМ НА ЈЕФТИНИЈИ СМЕШТАЈ КОЈИМ БИ СЕ ПРИВУКЛИ МЛАДИ КОЈИ ДОЛАЗЕ У ПОСЕТУ БЕОГРАДУ,
- 2014 – 2016 УРЕЂЕЊЕ МИЉАКОВАЧКЕ ШУМЕ КАО ИЗЛЕТИШТА И КАМП ПРОСТОРА

Путем горе наведених мера, стратешки план тј очекивани резултат спроведених мера у туризму у периоду до 2020 године, је да градска општина Раковица постане туристички атрактивна за све већи број туриста који посећују нашу земљу и град Београд. Повећањем атрактивности отвара се низ могућности за повећање удела запошљавања становништва у терцијалним делатностима привреде а самим тим и до повећања запослености становништва као и повећања GDP-а (и укупног и по глави).

3. СОЦИЈАЛНА И ЗДРАВСТВЕНА ЗАШТИТА

3.1. Увод

Стратешки план за социјалну и здравствену заштиту општине Раковица израђен је са циљем да допринесе побољшању услова живота свих грађана, кроз ефикасније и квалитетније пружање разноврсних здравствених и услуга социјалне заштите.

Израдом Стратешког плана стварају се могућности за систематски и организован рад са дефинисаним циљевима и конкретним задацима. Тиме се остварује рационално и ефикасно коришћење

ресурса и превазилази волонтаристички приступ у решавању социјалних и здравствених проблема.

Основ нове стратегије у области социјалне и здравствене заштите чини партнерство саме општине, јавних институција, установа и удружења грађана, која су се овом приликом на један квалитетно другачији начин први пут окупила на заједничком задатку.

Реализацијом Стратешког плана, општина Раковица има прилику да изгради позитиван модел рада у овој области, који може бити примењен и у осталим општинама. С обзиром на ограничене надлежности и буџетска средства локалне самоуправе, неопходно је јасно и прецизно утврдити приоритетне области деловања и усмерити активности идентификованим циљним групама и корисницима услуга. Стратешки план у делу који се односи на социјалну и здравствену заштиту представља први плански корак општине Раковица ка приближавању постављеним циљевима. Умрежавање и рационално коришћење свих расположивих ресурса (како људских, тако и просторних и техничких), један је од начина да се побољша тренутна социјална и здравствена слику и унапреди квалитет живота у заједници.

Стратешки план је направљен са циљем усмеравања будућег развоја социјалне и здравствене политике у општини Раковица, ради унапређења квалитета живота у заједници. Документ одражава ставове свих релевантних институција и организација и садржи визију ефикасне и одговорне политике, као и принципе на основу којих ће се предузимати активности. Овај документ је у складу са вишим планским документима Града Београда и Републике Србије.

3.2. Демографска слика општине Раковица

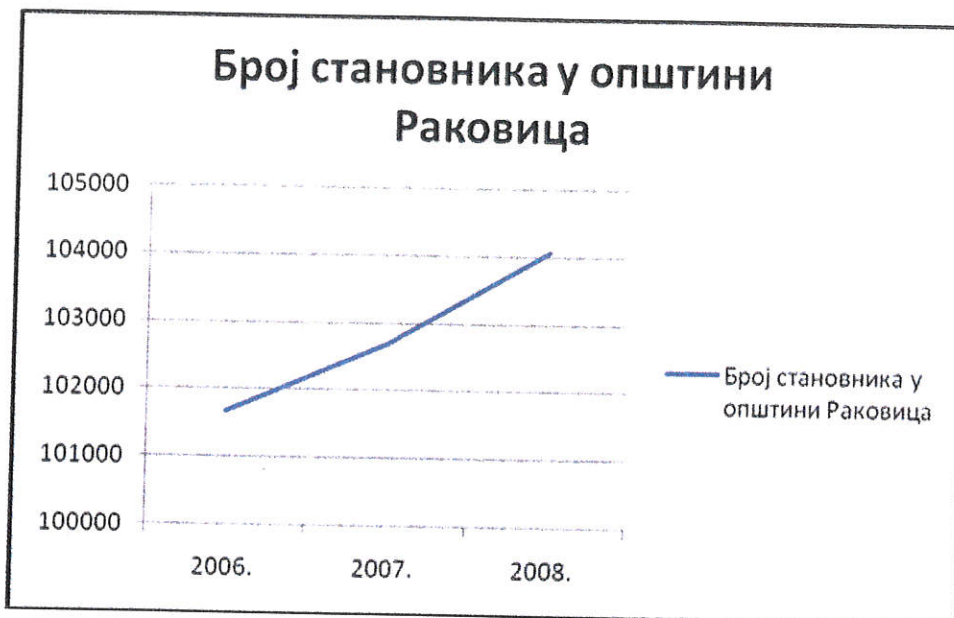


График 1: Број становника (Извор: Републички завод за статистику)

Табела 2: Број лица на раду/боравку у иностранству до 1 године према попису из 2002. године (Извор: Републички завод за статистику)

Свега	На раду	Чланови породице
250	163	87

Табела 3: Приказ броја домаћинстава, просечне величине домаћинстава, броја породица, становништва старијег од 65 година (Извор: Републички завод за статистику)

Година пописа	1991.			
	Раковица	Звездара	Врачар	Нови Београд
Број домаћинстава	30756	46818	27256	69933
Просечна величина				

Домаћинства				
Број породица				
Становништво старо 65 и више година (број)	12021	21477	18827	32857
Удео стан. старог 65 и више година %	12,3	15,3	27,0	14,6

Година пописа	2002.			
	Раковица	Звездара	Врачар	Нови Београд
Општина				
Број домаћинства	35139	49907	25241	79649
Просечна величина домаћинства	2,82	2,65	2,31	2,73
Број породица	29 712	38 638	16 536	64 878
Становништво старо 65 и више година (број)	14326	20471	12826	35391
Удео стан. старог 65 и више година %	14,47	15,44	21,97	16,25

На основу поређења података из 1991. и 2002. године види се да се повећао број домаћинства као и број лица старијих од 65 година, а самим тим и њихов удео у укупном становништву општине. Порастом броја ових лица расте и број потенцијалних корисника социјалне заштите наше општине. Ако је поредимо са општином Врачар или Звездара, она је у неповољнијем положају.

Табела 4: Природни прираштај на 1000 становника, умрла одојчад на 1000 живорођене деце, очекивано трајање живота (Извор: Републички завод за статистику)

Година	2005.			
Општина	Раковица	Звездара	Врачар	Нови Београд
Природни прираштај на 1000 стан.	-2,3	-2,4	-9,2	-2,1
Умрла одојчад на 1000 живорођене деце	4,1	12,1	2,2	8,9
Очекивано трајање живорођене деце	75,82	76,00	76,51	76,67

Година	2008.			
Општина	Раковица	Звездара	Врачар	Нови Београд
Природни прираштај на 1000 стан.	-1,8	-1,2	-6,5	-1,8
Умрла одојчад на 1000 живорођене деце	5,8	5,8	7,6	5,5
Очекивано трајање живорођене деце	76,77	76,61	78,04	77,67

Према подацима из табеле 4 види се да је у 2008. години смањена негативна стопа природног прираштаја у односу н 2005. годину али и да је број умрле одојчади повећан у 2008. год., али у мањој мери у односу на повећање истог у градској општини Врачар.

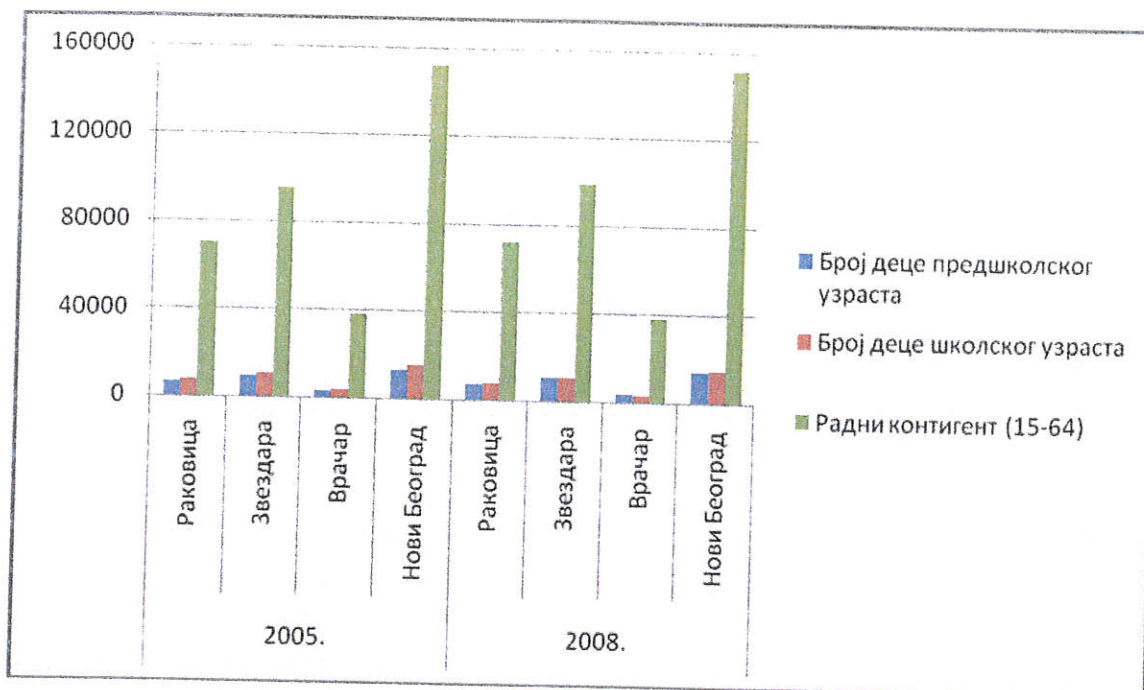


График 2: Старосна структура становништва (Извор: Републички завод за статистику)

На основу приказаног видимо велики јаз између радно способног становништва и деце предшколског и школског узраста.

Табела 6: Становништво према активности (Извор: Републички завод за статистику)

Година	1991.			
	Раковица	Звездара	Врачар	Нови Београд
Активно: обавља занимање	42 183	56 544	25 702	88 659
Активно: не обавља занимање	4 962	6 453	2 457	9 180
Радни контингент	68 325	87 789	39 643	145 846
Лица са личним приходом	15 853	25 824	19 411	42 099

Издржавано становништво	33 130	46 513	19 629	78 167
-------------------------	---------------	--------	--------	--------

Година	2002.			
	Раковица	Звездара	Врачар	Нови Београд
Општина				
Активно: обавља занимање	35 161	47 297	20 134	78 210
Активно: не обавља занимање	10 287	12 724	4 399	18 608
Радни контингент	69 983	92 570	38 371	153 311
Лица са личним приходом	24 541	32 355	17 747	55 476
Издржавано становништво	28 761	39 813	15 882	64 756

На основу анализе података из табеле 6 општина Раковица није у сјајној ситуацији. Поређењем података из 1991. и 2002. године видимо се да је повећан број незапослених људи што је један од главних проблема у нашој општини. Као што можемо видети из приложеног и остале градске општине имају исти проблем.

Табела 7: Становништво према националној или етничкој структури (Извор: Републички завод за статистику)

Година	1991.	2002.
Срби	84748	90626
Црногорци	2957	1465
Албанци	443	132

Малолетна лица	643	316	124	33	37	36	97
----------------	-----	-----	-----	----	----	----	----

На територији општине Раковица повећан је број малолетних корисника социјалне заштите за 57 за период од 3 године, што није неко драстично повећање али свакако представља бројку коју треба додатно смањити.

Табела 9: Пунолетни корисници социјалне заштите у општини Раковица (Извор: Републички завод за статистику)

Год.	2005.						
	Укупно	Лица споремеђајима у понашању	Психички и физички ометена лица	Материјално необезбеђена лица	Незбринута лица	Остаре-ла лица	Остали корисници услуга социјалне заштите
Пунолетна лица	2663	29	435	1107	63	663	366

Год.	2008.						
	Укупно	Лица споремеђајима у понашању	Психички и физички ометена лица	Материјално необезбеђена лица	Незбринута лица	Остаре-ла лица	Остали корисници услуга социјалне заштите
Пунолетна лица	1599	16	496	265	21	499	302

Број пунолетних лица која користе социјалну заштиту је смањен за око 1000 за период од 3 године али га свакако треба додатно смањити. Веома значајан је опадајући тренд који је примећен код пунолетних лица која су материјално необезбеђена.

На територији општине Раковица, према последњем попису извршеном **2002. године**, постоји следећа образовна структура становништва:

1. Без школске спреме: 1 802 лица
2. 1-3 разреда основне школе: 428 лица
3. 4-7 разреда основне школе: 3 408 лица
4. Са основном образовањем: 15 014 лица
5. Са средњим образовањем: 46 197 лица
6. Са вишим образовањем: 5 972 лица
7. Са високим образовањем: 10 006 лица
8. Непознато: 1 937 лица



3.3. Стање у здравственој заштити

Здравствена заштита становништва градске општине Раковица одликује се првенствено примарном здравственом заштитом. Основни носилац овог облика пружања здравствених услуга, свакако је Дом здравља Раковица.

Дом здравља Раковица је формиран као самостална установа 1953. године. Дом здравља Раковица, као установа примарне, односно, прве и основне здравствене заштите, брине о здравственом стању становништва Раковице. Својим промотивним и превентивним активностима ради на унапређењу и очувању јавног здравља и здравља сваког појединаца. У случају болести, обавља дијагностику, консултативне прегледе, лечење, омогућује рехабилитацију.

Организационе јединице по врстама делатности су формиране у складу са законским актима (Правилником о условима и начину унутрашње организације здравствених установа и Правилником о ближим условима за обављање здравствене делатности:

1. служба за здравствену заштиту деце, школске деце и омладине
 - одељење за здравствену заштиту деце
 - одељење за здравствену заштиту школске деце и омладине, са Саветовалиштем за младе
2. служба за здравствену заштиту одраслих становника
 - одељење опште медицине, са Превентивним центром
 - одељење за кућно лечење и здравствену негу
 - одељење за поливалентну патронажу
3. служба за здравствену заштиту жена
4. служба за здравствену заштиту радника
5. служба за стоматолошку здравствену заштиту
 - одељење за стоматолошку здравствену заштиту деце , школске деце и омладине,
 - одсек ортопедијом вилице
 - одељење за стоматолошку здравствену заштиту одраслих становника
 - одсек стоматолошке протетике
 - одсек оралне хирургије
6. служба за консултативно- специјалистичку делатност
 - одељење за интерну медицину
 - одељење за оториноларингологију
 - одељење за офталмологију
 - одељење за неуропсихијатрију
 - одељење за социјалну медицину са информатиком
7. служба за дијагностику
 - одељење за радиолошку и ултразвучну дијагностику
 - одељење за лабораторијску дијагностику
8. служба физикалне медицине и рехабилитације

9. служба за заједничке послове
- одељење за правне, кадровске и опште послове:
 - одељење за економско-финансијске послове и послове набавке
 - одсек за техничке и друге послове

У Дому здравља ради преко 550 запослених, а услуге се пружају у 4 велике здравствене станице и неколико амбуланти.

Канарево брдо

- Служба за здравствену заштиту одраслих становника са кућним лечењем и поливалентном патронажом:
 - Општа медицина
 - Кућно лечење
 - Поливалентна патронажа
 - Саветовалиште за дијабетес
- Служба за здравствену заштиту деце и школске деце:
 - Педијатрија предшколска
 - Педијатрија школска
 - Развојно саветовалиште
 - Саветовалиште за малу децу
 - Саветовалишта за школску децу
- Служба за здравствену заштиту жена:
 - Гинекологија
- Служба за стоматолошку здравствену заштиту:
 - Одсек стоматолошке здравствене заштите одраслих
 - Одсек превентивне дечје стоматологије и ортодонције
- Служба за консултативно - специјалистичку делатност:
 - Интерна медицина
 - Оториноларингологија
 - Офталмологија
 - Неуропсихијатрија
- Служба за радиолошку, ултразвучну и лабораторијску дијагностику:
 - Лабораторија
 - Рентгенологија
 - Ултразвучна дијагностика
- Служба физикалне медицине и рехабилитације:
 - Физикална медицина

Лабудово брдо

- Служба за здравствену заштиту одраслих становника са кућним лечењем и поливалентном патронажом:
 - Општа медицина
 - Поливалентна патронажа
- Служба за здравствену заштиту деце и школске деце:
 - Педијатрија предшколска
 - Педијатрија школска
 - Саветовалиште за малу децу
 - Саветовалишта за школску децу
- Служба за здравствену заштиту жена:
 - Гинекологија
- Служба за стоматолошку здравствену заштиту:
 - Одсек стоматолошке здравствене заштите одраслих
 - Одсек превентивне дечје стоматологије и ортодонције
- Служба за радиолошку, ултразвучну и лабораторијску дијагностику:
 - Лабораторија

Раковица

- Служба за здравствену заштиту одраслих становника са кућним лечењем и поливалентном патронажом:
 - Општа медицина
 - Поливалентна патронажа
- Служба за здравствену заштиту деце и школске деце:
 - Педијатрија предшколска
 - Педијатрија школска
 - Саветовалиште за малу децу
 - Саветовалишта за школску децу
 - Саветовалиште за младе
- Служба за здравствену заштиту жена:
 - Гинекологија
- Служба за стоматолошку здравствену заштиту:
 - Одсек стоматолошке здравствене заштите одраслих
 - Одсек превентивне дечје стоматологије и ортодонције
- Служба за консултативно - специјалистичку делатност:
 - Социјална медицина, статистика и информатика
- Служба за радиолошку, ултразвучну и лабораторијску дијагностику:
 - Лабораторија

- Служба за правне, економско-финансијске, техничке и друге сличне послове;
 - Правна служба - заштитник пацијентових права

Ресник

- Служба за здравствену заштиту одраслих становника са кућним лечењем и поливалентном патронажом:
 - Општа медицина
 - Неодложна помоћ
- Служба за здравствену заштиту деце и школске деце:
 - Педијатрија
- Служба за здравствену заштиту жена:
 - Гинекологија
- Служба за стоматолошку здравствену заштиту:
 - Одсек стоматолошке здравствене заштите одраслих
- Служба за радиолошку, ултразвучну и лабораторијску дијагностику:
 - Лабораторија
- Служба физикалне медицине и рехабилитације
 - Физикална медицина

ДМБ - 21. мај

- Служба за здравствену заштиту одраслих становника са кућним лечењем и поливалентном патронажом:
 - Општа медицина
- Служба за здравствену заштиту радника:
 - Медицина рада
- Служба за радиолошку, ултразвучну и лабораторијску дијагностику;
 - Лабораторија

Индустрија мотора Раковица

- Служба за здравствену заштиту радника:
 - Медицина рада

Приватна пракса на територији општине Раковица није развијена у довољној мери. Заступљена је, пре свега кроз одређени број стоматолошких и гинеколошких ординација, једну клинику и један

завод за лабораторијску дијагностику што све указује на велики простор за унапређење овог сектора здравствене заштите.

3.4. Анализа тренутног стања

3.4.1. Анализа стејкхолдера

1. Држава
2. Град Београд
3. Друге општине на територији града Београда
4. Менаџмент општине Раковица
5. Запослени у општини
6. Здравствене установе
7. Центар за социјални рад
8. Црвени крст града Београда
9. Становници општине
10. Корисници социјалне помоћи (малолетна, пунолетна лица)
11. Иностранци фондови

3.4.2. PEST анализа

Фактор	Утицај (-4 до 4)	Значај (1 до 4)	Укупна оцена
Полотичко - правна димензија			
Закључење Споразума о разумевању и сарадњи са међународном организацијом „Save the children“	1	1	1
Улазак Србије у Европску унију	-2	1	-2
Непостојање децентрализације	2	3	6
Доношење релевантних закона који утичу на развој социјалне заштите	3	2	6

Развој стратегијеразвоја социјалне заштите Републике Србије	2	3	6
Политичка нестабилност земље	-2	2	-4
Нерешена питања између локалне самоуправе и града	3	2	6
Укупна оцена			13
Економска димензија			
Нови пројекти и програми	1	2	2
Сарадња са страним фондовима	2	3	6
Смањен прилив директних страних инвестиција	3	2	6
Лоша економска ситуација земље	-2	3	-6
Укупна оцена			8
Социолошка димензија			
Миграциона кретања-одлазак младих	3	3	9
Ниска образовна структура	2	3	6
Низак животни стандард	-2	2	-4
Укупна оцена			11
Техничко – технолошка димензија			
Брз развој информационих технологија	-2	1	-2

Укупна оцена			-2
Укупна оцена за окружење			30

3.4.3. SWOT анализа

СНАГЕ	СЛАБОСТИ
-------	----------

<ol style="list-style-type: none"> 1. Постојање стратегије развоја 2. Спремност општинских власти за пружање подршке социјално угроженим лицима 3. Стручни кадар 4. Активан и стручан рад Центра за социјални рад 5. Развијена организација Црвеног крста у Раковици 6. Развијена мрежа предшколских установа, основних и средњих школа 7. Постојање Дома здравља који ј последњих неколико година остварује веома добре резултате рада 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ограничена финансијска средства општине Раковица 2. Сиromaштво становништва, 3. Велики удео старачких домаћинстава у укупној популацији, 4. Велика незапосленост радноспособног становништва. 5. Неразвијеност алтернативних облика социјалне заштите. 6. Положај грађана и корисника у систему социјалне заштите је изразито пасиван 7. Мрежа социјалних услуга је недовољно развијена 8. Неадекватно квалификована радна снага 9. Лоша сарадња са суседним општинама 10. Непостојање дугорочних планова у области социјалне заштите 11. Неравномерно распоређена мрежа установа социјалне заштите 12. Недовољна развијеност секундарне и терцијарне здравствене заштите
ШАНСЕ	ПРЕТЊЕ
<ol style="list-style-type: none"> 1. Ангажовање радно способних незапослених лица кроз јавне радове и помоћ старачким домаћинствима. 2. Развијање волонтерских активности 3. Развијање алтернативних облика заштите старих и инвалидних лица. 4. Едукација грађана 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Велики и растући удео старих лица (14,5%) 2. Повећање незапослености услед глобалне економске кризе 3. Систем јавних социјално-заштитних институција и услуга је централизован, бирократизован, нееластичан и недовољно

<ol style="list-style-type: none"> 5. Отвореност других општина за сарадњу 6. Нови пројекти и програми 7. Закључење Споразума о разумевању и сарадњи са међународном организацијом „Save the children“ 8. Развој стратегије развоја социјане заштите Републике Србије 9. Отварање нових пунктова ДЗ Раковица 10. Отварање већег броја приватних установа здравствене заштите на свим нивоима. 11. Стварање могућности за развој здравственог туризма и „здравствених кластера“ 	<p>економичан и ефикасан</p> <ol style="list-style-type: none"> 4. Политичка нестабилност земље 5. Миграциона кретања-одлазак младих 6. Ниска образовна структура 7. Повећање смртности одојчади 8. Негативна стопа природног прираштаја
---	---

3.5. Визија и мисија

3.5.1 Визија

„Доступност, једнакост, равноправност“

3.5.2. Мисија

Желимо да општина Раковица буде препознатљива по организованом систему социјалне и здравствене заштите који је доступан свима, а уз активну сарадњу свих заинтересованих страна у решавању егзистенцијалних проблема грађана, како би тај систем био способан да правовремено и квалитетно одговори на потребе свих грађана.

3.5.3. Принципи стратегије у делу социјалне и здравствене заштите

Развијање поштовања и недељивости људских права у изради стратегије подразумева и примену следећих принципа:

- **Најбољи интерес корисника** – Пружати услуге које су у највећем степену усаглашене са потребама корисника уз поштовање људских права и достојанства;

- **Доступност услуга корисницима** –Обезбеђивати услове и развијати услуге да грађани своје потребе приоритетно задовољавају у средини у којој живе, на локалном нивоу;
- **Најмање рестриктивно окружење** – Пружати подршку разноврсним услугама приоритетно у природном окружењу, уз избор услуга које су за корисника најмање рестриктивне;
- **Партиципација, одговорност и самосталност корисника** – Обезбедити учешће корисника у доношењу одлука о начину задовољавања његових потреба и одговорност за избор и коришћење сопствених потенцијала. Пружати подршку кориснику за активирање потенцијала за самостално задовољавање потреба, продуктиван живот у заједници и предупређивање зависности од социјалних и здравствених служби;
- **Континуитет заштите и могућност избора услуга и пружаоца услуга** – Развијати разноврсне услуге у оквиру јавног, невладиног и приватног сектора. Кориснику се благовремено пружа могућност коришћења одговарајуће услуге, у континуитету и потребном трајању.

3.5.4. Стратешки приоритети

Стратешки план у делу за социјалну и здравствену политику општине Раковица обухвата девет приоритета који су дефинисани у складу са текућом ситуацијом у општини, као и са потребама грађана.

У наредном периоду користиће се сви расположиви материјални и људски ресурси да би се достигли постављени циљеви и остварила дефинисана визија.

Дефинисани приоритети:

- 1) Усвајање и имплементација стратегије са делом који се односи на развој социјалне и здравствене заштите
- 2) Развој ефикасније социјалне и здравствене заштите
- 3) Успостављање и јачање институционалне помоћи и подршке социјално угроженим грађанима
- 4) Смањење броја сиромашних грађана у општини Раковица
- 5) Обезбеђења заштите најрањивијих друштвених група
- 6) Заштита деце од злостављања и занемаривања
- 7) Стратегија развоја породичног смештаја и усвојења
- 8) Интеграција Рома, избеглица и расељених лица
- 9) Унапређење квалитета и квантитета здравствених услуга

3.5.5. Стратешки циљеви

Приоритети	Циљеви
1) Усвајање и имплементација стратегије развоја социјалне заштите	<ul style="list-style-type: none"> - Израда и усвајање стратегије социјалне заштите општине Раковица за период 2011-2020
2) Развој ефикасније социјалне заштите	<ul style="list-style-type: none"> - Развој професионалних стандарда, процедура, протокола и норматива - побољшање информисања грађана о различитим програмима социјалне заштите - повезивање свих актера социјалне заштите на локалном нивоу - Израду стандарда и унапређење квалитета услуга које се пружају у оквиру институција и служби социјалне заштите
3) Успостављање и јачање институционалне помоћи и подршке социјално угроженим грађанима	<ul style="list-style-type: none"> - Побољшање правних, организационих и инфраструктурних услова и стандардизација социјалних услуга у Центру за социјални рад - Подстицање развоја разноврсних социјалних услуга у заједници и укључивање у сферу пружања услуга што више различитих социјалних актера - Увођење нових услуга социјалне заштите у оквиру постојећих институција и служби социјалне заштите и у заједници

	<ul style="list-style-type: none"> - Континуиране едукације за примену нових стандарда и акредитацију нових програма и услуга, лиценцирање и увођење стручног напредовања запослених - Увођење ефикасног система жалби
4) Смањење броја сиромашних грађана у општини Раковица	<ul style="list-style-type: none"> - Побољшање препознавања и утврђивања најсиромашнијих и већа усмереност на радно неспособне чланове друштва - Подстицања запошљавања, континуираног стицања вештина и поштовања права радника - Предузимања мера да средства за материјалну сигурност радно способних грађана буду у функцији њиховог запошљавања, односно стварања услова за активирање њихових потенцијала тако, да својим радом, делимично или у потпуности, обезбеде средства за егзистенцију
5) Обезбеђења заштите најрањивијих друштвених група	<ul style="list-style-type: none"> - Промоције једнаких могућности грађана - Обезбеђивања материјалне сигурности за егзистенцијално најугроженије групе грађана, који због свог психофизичког стања не могу обезбедити средства за егзистенцију и немају породицу или сроднике који су у могућности да их издржавају
6) Заштита деце од злостављања и занемаривања	<ul style="list-style-type: none"> - Подржавање и афирмацију породице као најбољег оквира заштите рањивих група
7) Стратегија развоја породичног смештаја и усвојења	<ul style="list-style-type: none"> - Подстицање развоја хранитељства, усвојења и услуга дневних центара
8) Интеграција Рома, избеглица и расељених лица	<ul style="list-style-type: none"> - Развој посебних програма за интеграцију Рома, избеглица и расељених лица
9) Унапређење квалитета и квантитета здравствених услуга	<ul style="list-style-type: none"> - Побољшање географске дисперзије здравствених услуга, пре свега кроз развој капацитета ДЗ Раковица

- Иницирање реорганизације и модернизације ДЗ Раковица у складу са променама демографске слике, са посебним нагласком на педијатрију, геријатрију, кардиоваскуларна и канцерогена обољења.
- Подстицање приватне иницијативе у здравству кроз отварање могућности за јавно приватно партнерство, здравствени туризам и „здравствене кластере“

4. ЕКОЛОГИЈА

4.1. Увод

Некада индустријска зона Београда Раковица је данас његова најзеленија општина са добрим условима за живот и одгајање деце. Једна од најмлађих београдских општина, Раковица, удаљена је десетак километара од центра Београда и најзеленији је део града. Велики део њене територије је под шумом и парковима (Миљаковачка и Кошутњачка шума). Обухвата насеља Видиковац, Лабудово брдо, Петлово брдо, Ново скојевско, Стара Раковица, Кошутњак, Кнежевац, Кијево, Ресник, Миљаковац (I, II и III) и Канарево брдо.

Подручје општине Раковица налази се на јужном делу урбаног подручја Београда, односно у средишњем делу слива Топћидерске

реке. Већи део терена у зони између Ресника и Авалског пута, затим између Ресника и Пиносаве, као и у делу терена између Ибарске магистрале и долине Топчидерске реке је претежно ненасељен и представља пољопривредно земљиште или је под шумским покривачем. Кроз Раковицу пролазе главне путне саобраћајнице као што су Ибарска магистрала и Авалски пут и повезују општину са центром Београда, али и осталим деловима Србије. Градски саобраћај у овој општини функционише кроз следећа подручја: долином Топчидерске реке, преко Миљаковца и Бањице, преко Жаркова и Бановог Брда. Долином Топчидерске реке иде и железнички коридор.

Раковица је дуго важила за радничко насеље. Већи део индустрије Београда смештен је у зони Раковице. Међутим, већ више од 15 година већина фабрика или не раде или раде са смањеним интензитетом (ИМР, ДМБ, Рекорд...). Перспектива је да се ове фабрике измeste са садашњих локација и тај простор добије друге намене у складу са потребама житеља Раковице. На падинама брда Стражевица експлоатише се и прерађује камен и грађевински материјал. У будућности се очекује да се поједине индустријске активности у овој општини трансформишу у терцијарне како би технолошко реструктурирање довело до боље еколошке сигурности, односно увођења нових, строжијих еколошко – просторних и насељских параметара, нарочито у односу на становање и квалитет шума и осталих зелених површина које обухватају око 74 ха.

Удео пољопривредних површина је релативно низак, па је и мало учешће пољопривреде у приходима домаћинства. Како не постоји систем контроле пољопривредне производње, нерегулисана и неконтролисана пољопривредна производња има већи број негативних последица, а највеће међу њима су ерозија и загађивање земљишта и водних токова.

4.2. Природни услови

4.2.1 Хидрографске одлике

Површинске воде овог подручја припадају сливу Топчидерске реке, а гравитирају према реци Сави. Највећи водоток је Топчидерка река. Топчидерска река је у свом горњем току бујичног карактера, а у средњем и доњем току (који се налазе у зони насеља) је углавном регулисана. Главне притоке Топчидерске реке су: Раковички поток са Манастирским потоком и поток Паригуз на десној долинској страни

као и Кијевски поток и поток Сикиљевац на левој долинској страни. Ови потоци су углавном бујичног карактера, нарочито у време обилних падавина.



Слика 1: Топчидерска река

4.2.2. Климатске одлике

Подручје општине Раковица припада топлоклиматској зони „Б“ (брдовито залеђе). Годишња количина падавина је око 730 мм. Просечна температура у току године је 11 Ц, просечна минимална температура је за јануар од -2 Ц до -3Ц, а просечна максимална температура за јул је 27,2 Ц. У градском подручју клима је ублажена због утицаја различитих фактора градске средине као што су насељеност, индустријска активност и друго. Зиме су знатно блаже у градској зони него у околним подручјима. Смер кретања ветрова је промењив и условљен морфологијом терена. Утицај кошаве и северца у овом подручју је мање присутан.

4.2.3. Зелене површине

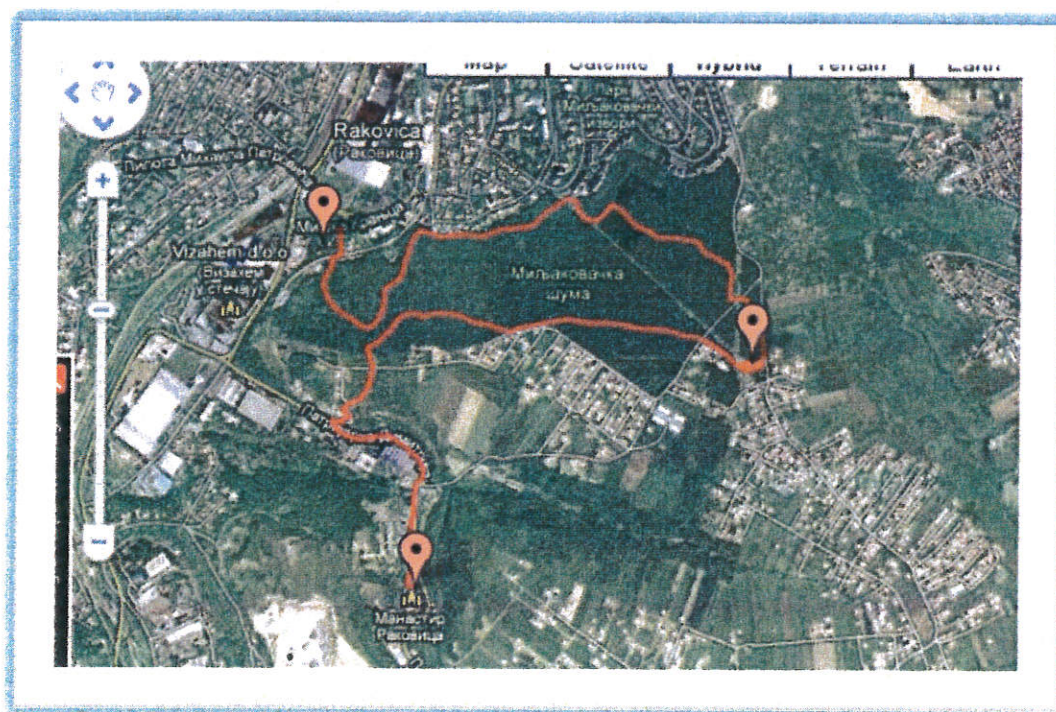
Велики део територије општине Раковица је под шумом и парковима. У брежуљкастом и брдском подручју западно од Топчидерске реке истичу се следећа узвишења: Кречане (192 мнм),

Петлово брдо (205 мнм), Велики Забран (185 м), Швабинац (176 мнм), Прекопланиште (194 мнм) и Орловац (217 мнм).

Табела 1: Паркови и зелене површине које одржава ЈКП „Зеленило Београд“

Свега:	1 754 072 м ²
Паркови:	21 212 м ²
Стамбена насеља:	1 361 879 м ²
Остале зелене површине:	126 789 м ²
Делимично уређене зелене површине:	235 192 м ²

Велико богатство општине Раковица је и Миљаковачка шума. Сама сума је густа и испресецана разним путељцима одлична је за возњу бицикла јер нема јаких успона а на врху брда је заравњени део просаран мирисним четинарима.



Слика 1. Миљаковачка шума (сателитски поглед)

Укупна површина Миљаковачке шуме износи 85,6 хектара, а налази се на падинама изнад насеља Миљаковац и представља једно од најпосећенијих и најпознатијих излетничких шума у Београду.

Представља градску шуму окружену насељима и саобраћајницама. Са еколошког становишта представља везу између Бањичке шуме, просторно – историјског комплекса Топчидер – Кошутњак и Авале. Омогућава боравак у природи у самом центру Београда, а својим визуелним карактеристикама доприноси унапређењу урбаног предела овог дела Београда. Доприноси побољшању микроклиме, поготову у периодима када дува кошава са Авале, али и током целе године доносећи чист ваздух и расхлађујући у топлим летњим данима. Основна функција Миљаковачке шуме је шетња, рекреација и одмор. Треба напоменути да не постоје уређене стазе, нити клупе са столовима.

4.2.4. Створени услови

Уже подручје општине Раковица налази се у долини Топчидерске реке. Долина која се већим делом пружа правцем југ-југоисток према север-северозападу је доста стрма. Налази се на надморској висини од око 100 м, док су околна брда на висини 180-220 м. Околни делови Раковице, као што су Скојевско насеље, Видиковац, Лабудово Брдо, Петлово Брдо, Канарево Брдо налазе се на висоравни.

4.3. Природни ресурси у створеним условима и загађеност

Загађење ваздуха

Приликом мерења загађења ваздуха, добијени подаци указују на загађење оловом и оксидима азота. Надјене вредности за ове параметре премашују максимално дозвољене концентрације на годишњем нивоу, а тренд загађења расте.

Табела 2: Просечне вредности концентрације загађујућих материја (Мерење врши Градски завод за јавно здравље)

бр.	Мерно место	Загађујуће материје				
		чађ GVI _d = 50µg/m ³	SO ₂ GVI _d = 150µg/m ³	NO ₂ GVI _d = 85µg/m ³	PM ₁₀ GVI _d = 50µg/m ³	O ₃ GVI _d = 85µg/m ³
12	Милоша Поцерца 6	53 (11)*		55 (3)*		
13	Гоце Делчева 30	40 (8)	14	59 (6)		
14	Обилићев венац	27 (5)		50 (6)		
15	Др Суботића 5	56 (7)	19	33		
16	Пожешка 72	29 (6)		45		
17	Булевар мира 64	20 (1)	17			
18	Устаничка 127	18 (1)	12			
19	Олге Јовановић 11	21 (1)	11			
20	МЗ Грабовац	12	13		48	
21	Лазаревац		19		69 (1)*	16.2
22	Железничка, БАС	39 (8)		54 (3)		
23	Ливница Раковица	29 (5)	16			
24	Младеновац					
25	Крњача, Браће Марих	27 (6)	17			

Загађење воде

Топчидерска река представља својеврсни отворени колектор отпадних вода. Резултати испитивања квалитета Топчидерске реке показују да ни један од десет узетих узорак не одговара класи ИИ површинских водотокова (река), већ трећој или четвртој. Садашње загађење реке је у највећој мери проузроковано ерозијом земљишта, потом употребом реке као отвореног колектора за отпадне воде у Реснику и Рипњу. Међутим, у води нема токсичних материја и тешких метала, јер индустрија у Раковици не ради. Регулација њеног корита, забрана директног испуштања отпадних вода у реку и неки примарни облици третмана отпадних вода су нужни за заштиту ове реке.

На потоку Паригуз изграђена је мања акумулација ради регулисања слива Топчидерке. Поток Паригуз улива се у Топчидерску реку на око 500м од преграде. Један део насеља који се налази непосредно уз језеро нема изграђену канализациону мрежу, већ домаћинства у овом подручју (око 20) користи индивидуалне септичке јаме. Како је терен у стрмом паду према језеру, преливне воде из септичких јама

и фекалије из кућне канализације долазе до језера и утичу на његов квалитет. Изливања стварају и непријатне мирисе.

Проблеми који се овде јављају са септичким јамама су:

1. Неадекватна конструкција која доводи до испуштања чврсте компоненте, а као последица настаје високо биолошко оптерећење и зачепљавање земљишта које више не може да прими течну фазу
2. Висока густина септичких јама доводи до велике оптерећености земљишта које не може да изврши функцију природног пречистача, а као последица долази до загађења површинских или подземних вода
3. Лоше особине земљишта које не може да пречисти отпадну воду па долази до загађења површинских или подземних вода

Потребно је спречити даље загађење подземља и негативан утицај на језеро прикупљањем отпадних вода и пречишћавањем на локалном постројењу за пречишћавање, после чега се воде могу испустити у језеро. Трајно и најбоље решење је изградња посебне канализационе мреже, али то захтева велика материјална улагања и дужи временски период реализације.

Загађење земљишта

Резултати испитивања замљишта поред аутопута у Београду показују присуство минералних уља и полиароматичних угљоводоника. Полиароматични угљоводоници представљају канцерогена једињења. Постоји сумња да локације индустријске зоне и земљиште у непосредној близини садрже слична једињења. Нова саобраћајница ће свакако допринети повећању ових концентрација.

Бука

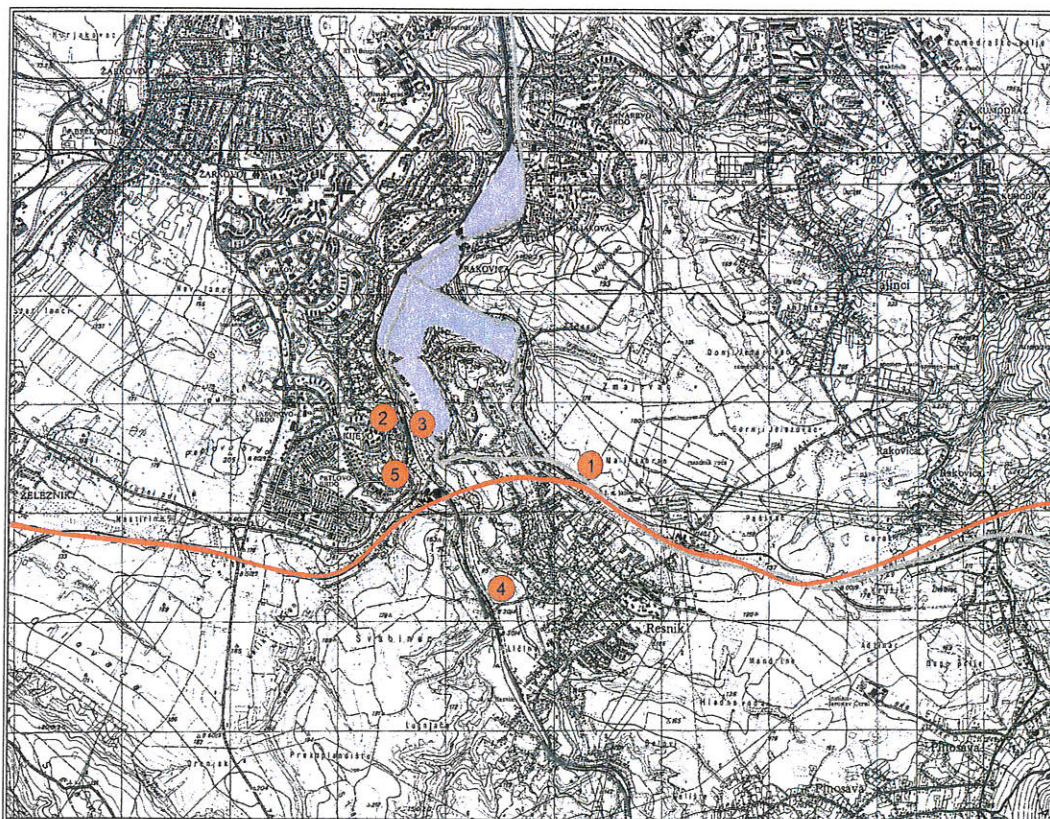
Загађење буком веома је карактеристично за овај простор. Утицај буке нарочито је изражен због морфолошких карактеристика тј. смештаја стамбених комплекса на долинским странама Топчидерске реке и њених притока и положаја највећих произвођача буке, саобраћајног коридора (железничког и друмског) и индустријских погона. Ранија мерења интензитета буке прелазила су дозвољене вредности. То се посебно односи на периоде рада индустријских погона у слепоподневним и ноћним сменама, као и

на раније интензивни железнички саобраћај. Данас је то изражено у доста мањој мери.

Депоније

Велики проблем општине Раковица представљају и депоније. На територији општине неконтролисано се одлаже отпад на неколико локација, што негативно утиче на здравље и живот становништва у оквиру уже и шире зоне општине. Неке од већих депонија су:

1. Велика депонија аутомобилских гума на кружном путу -Ресник
2. Депонија смећа у Кијеву код ромског насеља
3. Депонија смећа у Кијеву преко пута ромског насеља уз Топчидерску реку
4. Депонија смећа у улици Љубише Јеленковића – Ресник



Слика 2: Локација депонија

Отпад

Отпадне материје обухватају, поред комуналног чврстог отпада чије је управљења укључено у београдски комунални систем, и значајне

количине опасних материја и опасно готпада, укључујући и индустријски отпад. Велики проблем представља и медицински отпад. У овој области не постоји одговарајући систем безбедног управљања опасним отпадом. Отпадне материје се углавном прикупљају и чувају у неадекватним условима, а често се расипају у водотокове и околни простор. Осим повремених обилазака републичке инспекције, не постоји никаква контрола поступања са овим отпадом. Забринато за стање животне средине на територији општине И могуће негативне импликације на здравље грађана, посебно када је у питању медицински отпад, руководство локалне самоуправе је покренуло иницијативу за израду Пројекта за управљање медицинским отпадом. Пројекат није обухватио радиоактивни медицински отпад, јер се ова врста отпада не ствара у Раковици, већ само потенцијално инфективни, патоанатомски и патохистолошки, фармацеутски и хемијски отпад. Санација и унапређење постојећег незадовољавајућег стања у области управљања медицинским отпадом у општини Раковица, први је корак ка решењу овог проблема. На бази пријава заразних болести, утврђено је да радници и запослени у здравству пет пута чешће оболевају од Хепатитиса Б него остатак становништва. Инфекцији су највише изложени помоћно особље, лаборанти и медицинске сестре. У Раковици има скоро 1000 запослених у здравственим установама и апотекама и преко 70 објеката у којима настаје медицински отпад. Такође, повремено се јављају и проблеми са радницима Јавног Комуналног предузећа који не желе да празне контејнере у којима је присутан медицински отпад. Управљање медицинским отпадом мора се организовати на регионалном нивоу.

Табела 3: Регистровани генератор медицинског отпада

Тип медицинске установе	Број установа
Установе са стационаром	1
Домови здравља	5
Медицина рада	1
Лекарске ординације	9
Стоматолошке ординације	30
Биохемијске лабораторије	5
Апотеке	18

Претходно наведене установе нису истог значаја по врсти, опасности, количини И динамици стварања медицинског отпада. Од

највећег значаја су установе са стационаром и домови здравља с обзиром на врсту и бројност услуга које пружају. Највећа количина медицинског отпада настаје у установама са стационаром, док су стоматолошке ординације најмањи продуценти.

У свим здравственим установама у општини, са медицинским отпадом поступа се углавном као и са класичним комуналним отпадом, а не као са врстом опасног отпада. Међу запосленима нема званично едуковане, задужене и одговорне особе за поступање са медицинским отпадом, као ни писано упутство за његово прикупљање, селекцију, паковање, обележавање и одлагање. Не врши се никаква селекција потенцијално инфективног отпада од класичног смећа, већ се све заједно прикупља у пластичне кесе и завршава у најближем контејнеру. Проблем је што нема посебних контејнера за медицински отпад. Остаци дезинфекционих средстава и хемикалије са истеклим роком трајања сипају се у канализацију уз евентуално претходно разблажавање.

4.4.Привредна активност

4.4.1.Индустрија

Општина Раковица представљала је јединствену концентрацију привредне активности Београда и Србије. У Раковици су биле смештене индустрије, пре свега из металског комплекса, али и из осталих привредних грана. Од познатијих комплекса ту су били смештени:

- Холдинг компанија “ДМБ” ;
- Фабрика гумених производа “Рекорд” д.о.о. Холдинг;
- Друштвено предузеће “Југострој”;
- Каменолом “Кијево” ;
- Модна конфекција “Рудник” ;
- Индустрија мотора Раковица;
- Фабрика техничких гасова.

Ови индустријски погони емитовали су велику количину полутаната. Данас већина или не раде или раде смањеним интензитетом, тако да је загађеност од индустријских постројења у великој мери смањена.

„Индустрија мотора Раковица“

Потребно је дати предлог за безбедно одлагање отпадних материја. Ван круга генератора, на обалама језера у Реснику, депонује се

отпад који се генерише у Ливници, без претходно извршене карактеризације.

“Двадесетпрви мај” Холдинг компанија

Ова институција је засигурно један од највећих, ако не и највећи, потенцијално опасан генератор опасног отпада. Због тога је потребно извршити детаљну анализу постојећих система за третман отпадних вода и израдити план за њихово поновно активирање. Још једна мера коју треба предузети је и успостављање контроле на инсталираним системима за обраду отпада и отпадних вода.



4.4.2. Пољопривредна производња

Пољопривредна производња на делу овог подручја у постојећим условима је узрочник појаве ерозије земљишта. Ерозиони нанос, као продукт ерозионих процеса, садржи разне штетне материје органског и неорганског порекла (органска и минерална ђубрива, пестициде, тешке метале) и тако се јавља као загађивач површинских и водних ресурса на овом подручју.

Укупно:	1 472 ха
Обрадиве површине	1 332 ха
Оранице и баште	1 202 ха
Воћњаци	82 ха
Виногради	5 ха
Ливаде	43 ха

Пашњаци	134 ха
Баре	6 ха

Табела 3: Пољопривредно земљиште по категоријама коришћења, 2001. година

4.5. Анализа тренутног стања

Политички фактори:

- Непостојање децентрализације;
- Нерешени односи са градом и градским управама;
- Турбулентна политичка ситуација у земљи.

Економски фактори:

- Светска економска криза;
- Недовољно финансијских средстава која се издвајају из буџета града Београда.

Социолошки фактори:

- Низак шивотни стандард;
- Ниска стопа запослености;
- Низак ниво образовања становништва.

Технолошки фактори:

Снаге:

- 1) Постојање стратегије развоја;
- 2) Постојање сектора за екологију у општини Раковица;
- 3) Спремност општинских власти за покретање акција очувања животне средине;
- 4) Постојање Локалног еколошког акционог плана.

Слабости:

- 1) Недовољно финансијских средстава;
- 2) Непостојање еколошке свести код грађана;

- 3) Непостојање канализационе мреже;
- 4) Неконтролисано одлагање смећа на неколико локација у Раковици.

Шансе:

- 1) Едукација грађана;
- 2) Покретање волонтерских активности;
- 3) Покретање сарадњи са другим градским општинама.

Претње:

- 1) Велика зависнос од града Београда;
- 2) Неодговорност градјана и власника фирми које се налазе у Раковици и њихово несавесно понашање.

4.6. Предлози за будућност

На основу ове анализе података о условима И факторима који тренутно постоје можемо закључити да је стање животне средине у општини Раковица ипак неповољно. Сумираћемо неке од разлога за такво стање:

1. Не наменско, односно не планско коришћење простора;
2. Стихијска и бесправна изградња;
3. Недовољна развијеност мреже техничке инфраструктуре;
4. Угроженост животне средине, а нарочито релативно високо загађење воде као и загађење ваздуха;
5. Неповољна привредна структура;
6. Недовољно и неадекватно пречишћавање разних отпадних материја;
7. Несавремен систем енергетске потрошње у домаћинствима.

Овакво стање је једним делом последица не ефикасног планирања и загађивања из ранијег периода. С друге стране, три шуме (Миљаковачка, Манастирска и Кошутњак), као и поједине парковске површине, повољно утичу на стање средине у већем делу године, иако су и оне саме изложене постепеној деградацији. Комунална средина је угрожена, било као резултат недостатака или

запуштености одговарајућих комуналних система техничке инфраструктуре или као резултат њиховог недовољног одржавања.

Основни циљеви Општине Раковица у области екологије везују се за

- Измештање фабрика из централне зоне Раковице
 - o измештање ИМР-а -еколошка бомба у срцу Раковице
- формирање новог миљеа Раковице у складу са окружењем

Неки од предлога за будућност који у великој мери могу поправити тренутно стање су:

1. Изградња канализационе мреже;
2. Рехабилитација угрожених природних простора (међуњима је посебно битно чишћење И сређивање језера Паригуз, озелењавање индустријске зоне у Раковици);
3. Подизање фабрике за рециклажу;
4. Контрола загађености ваздуха;
5. Контрола и третман отпадних материја;
6. Праћење И контрола квалитета животне средине И утицаја на здравље људи;
7. Измештање фабрика из централне зоне Раковице;
8. Измештање депонија;
9. Регулација тока река;
10. Образовање И подизање свести грађана о значају еколошке И економске рехабилитације.

4.7. Циљеви и Задаци

4.7.1. Циљеви

Успостављање система мониторинга компоненти животне средине

-успостављање система за процену утицаја на аспекте животне средине

-праћење стања, прогноза и редовно информисање јавности у циљу превентивног деловања

-подизање капацитета кадрова за анализу података, праћење и детекцију утицаја

Успостављање система управљања отпадом- „РЕЦИКЛАЖНО ДВОРИШТЕ“

- искоришћење отпада као ресурса
- успостављање система управљања отпадом и искоришћавањем отпада као-
секундарне сировине и извора енергије
- реализовање хијерархијског принципа у управљању отпадом
- образовање и развијање јавне свести о правилном управљању отпадом

Еколошко образовање и васпитање

- унапређење нивоа заступљености екологије у наставно – образовном програму
- побољшање улоге МЗ у решавању еколошких проблема
- унапређење еколошког информисања
- развој сарадње јавног и невладиног сектора

4.7.2. Задаци

- израдити интегрални катастар загађивача у периоду 2011.-2012.
- изградити/реконструисати инфраструктуру у индустрији намењену за заштиту животне средине (постројења за пречишћавање отпадних гасова и отпадних вода, третман отпада) отпада до 2015.
- интензивирати рад инспекцијске службе на контроли увођења принципа чистије производње и повећања енергетске и сировинске ефикасности у 5 највећих Компанија општине до 2015.
- донети регионални или локални план управљања отпадом до краја 2012.

- изградити интегрални катастар загађивача у периоду 2011.-2012.
- изградити инфраструктуру за управљање комуналним отпадом до 2015.
- санирати постојећа сметлишта комуналног отпада до краја 2012.
- изградити локални план за побољшање заступљености екологије у предшколским установама, основним и средњим школама до краја 2012.
- у периоду 2011. – 2015. године обезбедити перманентно и у континуитету еколошко информисање у локалним медијима
- до краја 2011. године направити план за едуковање новинара који прате област екологије
- до краја 2012. године основати посебан центар (или развити НВО) за давање података из области животне средине.
- до 2015.године реализовати пројекат „РЕЦИКЛАЖНО ДВОРИШТЕ“

5. ОБРАЗОВАЊЕ И КУЛТУРА

5.1. Увод

5.1.1. образовање

Образовање има пресудну улогу у развоју сваког друштва јер омогућава развијање личности појединца и учествовање у заједници слободних и равноправних људи. Да би образовање било стварно доступно свима неопходно је да поред укидања правних препрека (гарантовање овог права у највишим међународним и националним правним актима), буду испуњени и основни економски услови односно материјалне претпоставке за образовање и васпитање

грађана и оптимално функционисање образовног система у свим његовим деловима.

Општина Раковица поседује релативно добро развијен систем образовања који се састоји од мреже предшколских установа, основних и средњих школа као и једне више школе.

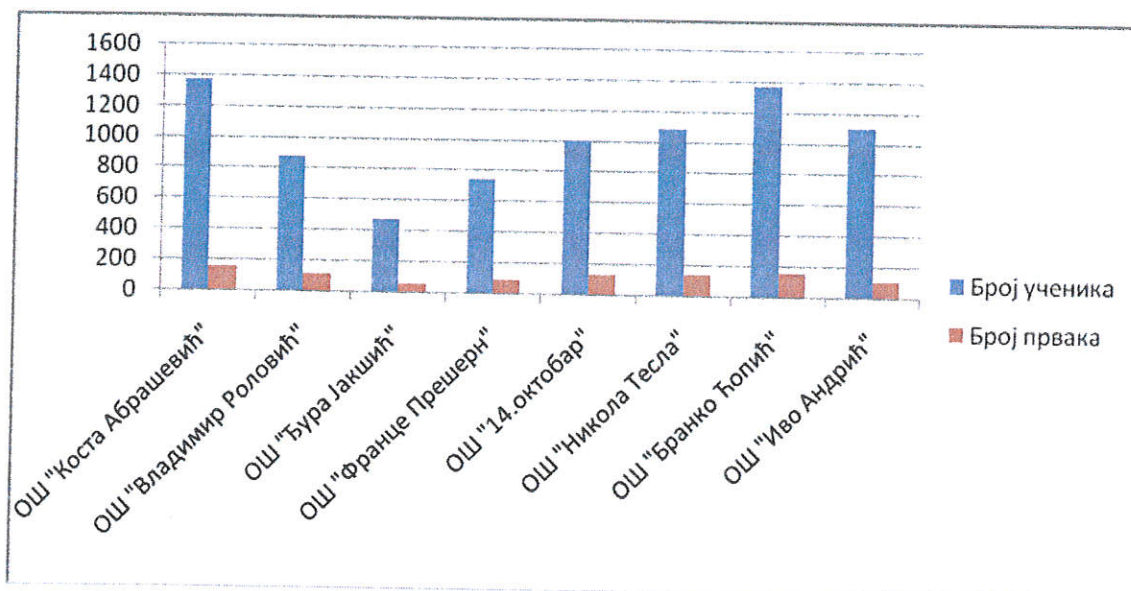
Предшколско образовање је организовано кроз дванаест установа (једанаест установа у згради вртића, једна установа у згради јаслица и предшколскообразовање које се одвија у основној школи).

Установе предшколског образовања (Републички завод за статистику Србије)

	Број установа	Број деце	Деца која бораве бесплатно
У згради јаслица	1	36	-
У згради вртића	11	3423	276
У основној школи	1	15	15
УКУПНО	13	3474	291

У општини Раковица постоји осам основних школа. Укупан број ученика у основним школама је 8.324.

Графикон: Однос броја ученика и броја првака у основним школама (Републички завод за статистику Србије)



Број уписаних првака за школску 2010/2011 показује да је тенденција уписа и броја ученика који ће похађати основне школе на истом нивоу као претходних година, са благим порастом уписа у ОШ „Ђура Јакшић“. На основу података и горе приказаног графика, закључујемо да упис првака као и укупан број ученика није равномеран у свим основним школама. До неравномерног броја ученика, између осталог, долази због ширења новог насеља Миљаковац III због чега деца теже упису у школу “Иво Андрић” иако су школе “Франц Прешерн” и “Ђура Јакшић” у близини.

Објекти основних школа нису у завидном стању али се ситуација полако поправља у односу на пређашња стања. Инвестиционо улагање Секретаријата за образовање у школе “Коста Абрашевић”, “Ђура Јакшић” и “Никола Тесла” је довело до побољшања услова у наведеним школама.

У ОШ “Владимир Роловић” је ове године адаптирана физкултурна сала, ОШ “Никола Тесла” поседује базен а у осталим основним школама објекти за физичко образовање нису на завидном нивоу, посебно у ОШ Бранко Ћопић.

Ипак, безбедност ученика је на првом месту па је сходно томе ГО Раковица поставила 120 камера по основним школама и обезбеђени су технички елементи за мониторинг систем.

Такође су постављена кућишта и одређени број сензора за противпожарну и противпровалну заштиту. У плану је повећање сензора и камера у свим средњим школама као и у вртићима а све то под контролом полиције.

Средњих школа има укупно девет и то:

Државне средње школе	Приватне средње школе	Остале
Средња занатска школа	Европска пословна школа “Милутин Миланковић”	Музичка школа “Давор Јенковић” (и средња и основна)
Машинска школа “Радоје Дакић”	Гимназија “Руђер Бошковић”	
Петнаеста београдска гимназија	Школа општег здравља и лепоте “Милутин Миланковић”	
Пета економска школа		

Популарност "Пете економске школе" расте из године у годину па се јавља проблем недостатка простора. Покренута је иницијатива за надзиђивање ове школе како би се решио горе наведени проблем.

Постоји идеја да се у сарадњи са Националном службом за запошљавање изведе пројекат у коме би школа једногодишње образовање за профиле "средње занатске школе Петар Лековић" као што су: лимар, цвећар, кувар, пекар.

За ученике првог разреда, учитеље и вероучитеље, ГО Раковица је у 2009. години обезбедила 1100 лаптоп рачунара а за ову годину је планирана подела 1050 рачунара. Ова акција има за циљ осавремењивање образовања и прилагођавање модерним технологијама у протоку информација без којих је данас немогуће функционисати. Овим путем се ученицима обезбеђују едукативни и забавни садржаји који су контролисани и безбедни. С обзиром на све већи значај и неопходност коришћења модерних технологија, образовање у средњим школама без адекватне информатичке опреме односно рачунара постаје незамисливо, како у средњим тако и у основним школама.

Стручно усавршавање, ради праћења савремених токова образовања, за школе је једна од изузетно великих потешкоћа због обавезности да наставници остваре одређен фонд сати ради стицања права на лиценцу а са друге стране немоћи школе да издвоји довољан износ средстава у ту сврху. Проблем је у недостатку одговарајућих стручних семинара. Мали број стручних семинара који се спроводе обично захтевају високе котизације јер се организују у удаљеним центрима или у скупу од неколико хиљада учесника што умањује квалитет резултата. Посебна потешкоћа настаје када наставници покушају да своје новостечено знање, искуства и вештине уграде у свакодневницу свог школског рада а за то немају потребне услове за рад због недовољне опремљености наставним средствима, техником и репроматеријалом.

На територији општине се не налази ни један факултет.

5.1.2. Култура

Култура, делатност у култури и задовољавање културних потреба грађана као веома значајне области друштва регулисани су Статутом општине. Тако је Статутом утврђено да се општина, преко својих органа, у складу са Законом стара о задовољавању

одређених потреба грађана у области културе. С тим у вези, Општинска управа врши послове који се односе на непосредно спровођење прописа општине, републичких закона и других прописа у области културе.

У институционалном смислу, културу у општини Раковица чине следеће установе: новоотворено позориште "Раковица", библиотека "Миодраг Булатовић" која има пет огранака, манастир "Раковица", центар за културу и образовање

Организације и удружења чији оснивач није државни орган у методолошком смислу можемо поделити у:

1. Културно уметничка друштва – КУД "Авала-Младост", КУД "Димитрије Котуровић", КУД "Лазар Хребељановић"
2. Остала друштва и организације – канцеларија за младе општине Раковица

Раковица је добила позориште у октобру 2010.године у оквиру кога се редовно изводе позоришне представе.

Библиотека "Миодраг Булатовић" има огранке у следећим насељима Раковице: Видиковцу, Миљаковцу II, Петловом брду, Реснику и Раковици те пружа грађанима могућност додатног образовања. Опремљеност библиотека није баш на завидном нивоу.

Центар за културу и образовање кроз разноврстан програм кога чине концерти културно-уметничких друштава, многобројне изложбе, наступи еминентних личности, манифестације итд., нуди грађанима општине Раковица да се културно уздигу. Током тридесет година кроз овај центар је прошао низ еминентних драмских уметника, музичара, сликара, књижевника, оперских певача... Планирано је просторно уређење центра за културу како би се унапредио рад ове установе и побољшала естетика самог објекта.

Канцеларија за младе је отворена 2009. године и представља везу младих и општинске Управе. Млади учествују у креативним радионицама, разноврсним програмима обуке, културним манифестацијама итд.

5.2. Анализе тренутног стања

5.2.1. Свот анализа (енг. SWOT)

СНАГЕ	СЛАБОСТИ
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Развијена мрежа предшколских установа, основних и средњих школа ➤ Постојање једне више школе ➤ Опремљене школе информатичком и аудио-визуелном опремом ➤ Постојање Канцеларије младих ➤ Добар углед школа ➤ Довољан број просветних радника ➤ Предузимање мера безбедности у основном школама (постављање камера и обезбеђење техничких средстава за мониторинг) ➤ Постојање музичке школе ➤ Акција поделе лаптоп рачунара која има за циљ осавремењивање образовања и прилагођавање модерним технологијама ➤ Постојање Општинске управе која врши послове који се односе на непосредно спровођење прописа општине, републичких закона и других прописа у области културе ➤ Регулисање културе, делатности у култури и задовољавања културних потреба грађана Статутом Општине ➤ Постојање позоришта, библиотеке, два музеја ➤ Постојање Центра за културу 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Непостојање адекватних могућности за неформално образовање ➤ Неадекватна искоришћеност НВО сектора и удружења грађана у оквиру реализације пројеката намењених побољшању квалитета образовања и културног напретка ➤ Лоша сарадња са суседним општинама ➤ Неусаглашеност система образовања са потребама привреде ➤ Недовољна брига о очувању културе и традиције подручја ➤ Неадекватно квалификована радна снага ➤ Укупан број ученика није равномеран у свим основним школама ➤ Објекти основних школа као и објекти за физичко образовање нису у завидном стању ➤ Непостојање адекватних стручних семинара за обуку наставног кадра ➤ Нефлексибилан и централизован систем образовања ➤ Недостатак практичне наставе ➤ Непостојање дугорочних планова у сфери културе и образовања

<ul style="list-style-type: none"> ➤ Неговање традиционалних српских обичаја ➤ Три културно уметничка друштва 	
ШАНСЕ	ПРЕТЊЕ
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Привлачење инвеститора и ангажовање средстава људи из локалне заједнице ➤ Повољнији услови кредитирања ➤ Конкурси међународних организација и донатора ➤ Све већа потреба друштва за образованим и културним појединцем ➤ Закључење Споразума о разумевању и сарадњи са међународном организацијом „ Save the children“ ➤ Улазак Србије у Европску Унију ➤ Нови пројекти и програми ➤ Излазак из Светске економске кризе ➤ Отварање појединих државних служби на нивоу општине ➤ Доношење закона који утичу на развој образовања и културе ➤ Инвестиционо улагање Секретаријата за образовање ➤ Развој стратегије развоја културе Републике Србије ➤ Остваривање паретнерства са заинтересованим актерима (биоскопи, телевизије) ➤ Сарадња са стараним фондовима ➤ Развој културе на светском нивоу ➤ Развој алтернативних извора финансирања у култури и образовању ➤ Оснивање посебног фонда за 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Политичка нестабилност земље ➤ Спровођење пројекта „Инклузивно образовање ромске и друге маргинализоване деце“ од стране осталих општина у Београду ➤ Миграциона кретања-одлазак младих ➤ Недовољна сарадња државних институција са локалном самоуправом ➤ Ниска образовна структура ➤ Смањен прилив директних страних инвестиција ➤ Повезивање система образовања и потреба привереде ➤ Ниска информатичка писменост ➤ Низак проценат активног знања страних језика ➤ Недовољно промовисање културних дешавања ➤ Незаинтересованост становника за културна дешавања ➤ Негативни утицаји стране културе ➤ Брз развој информатичких технологија

културни развој општине ➔ Долазак интернационалних фестивала у Србију	
--	--

5.2.2. ПЕСТ анализа

Фактор	Утицај (-4 до 4)	Значај (1 до 4)	Укупна оцена
Политичко - правна димензија			
Закључење Споразума о разумевању и сарадњи са међународном организацијом „Save the children“	1	1	1
Улазак Србије у Европску Унију	-2	1	-2
Отварање појединих државних служби на нивоу општине	2	2	4
Доношење закона који утичу на развој образовања и културе	3	2	6
Развој стратегије развоја културе Републике Србије	2	3	6
Остваривање паретнерства са заинтересованим актерима	-2	3	-6
Политичка нестабилност земље	-2	2	-4
Недовољна сарадња државних институција са локалном самоуправом	3	2	6
Укупна оцена			11
Економска димензија			
Повољнији услови кредитирања	-1	3	-3
Конкурси међународних организација и донатора	1	2	2
Нови пројекти и програми	1	2	2
Издазак из Светске економске кризе	-2	1	-2
Инвестиционо улагање Секретаријата за образовање	3	3	9
Сарадња са страним фондовима	2	3	6
Развој алтернативних извора финансирања у култури и образовању	2	2	4
Оснивање посебног фонда за културни развој општине	2	3	6
Смањен прилив директних страних инвестиција	3	2	6
Повезивање система образовања и	-2	1	-2

потреба привереде			
Недовољно промовисање културних дешавања	2	2	4
Укупна оцена			32
Социолошка димензија			
Све већа потреба друштва за образованим и културним појединцем	2	1	2
Развој културе на светском нивоу	-1	2	-2
Долазак интернационалним фестивала у Србију	2	3	6
Спровођење пројекта „Инклузивно образовање ромске и друге маргинализоване деце“ од стране осталих општина у Београду	-2	1	-2
Миграциона кретања-одлазак младих	3	3	9
Ниска образовна структура	2	3	6
Ниска информатичка писменост	-2	1	-2
Низак проценат активног знања страних језика	-2	1	-2
Незаинтересованост становника за културна дешавања	4	2	8
Негативни утицаји стране културе	3	2	6
Укупна оцена			29
Техничко – технолошка димензија			
Брз развој информационах технологија	-2	1	-2
Укупна оцена			-2
Укупна оцена за окружење			70

Највећу могућност утицаја на успешност стратегије развоја општине Раковица имају економски и социолошки фактори. И економски и социолошки фактори имају позитиван утицај.

5.2.3.Анализа стејхолдера

Интерни стејхолдери:

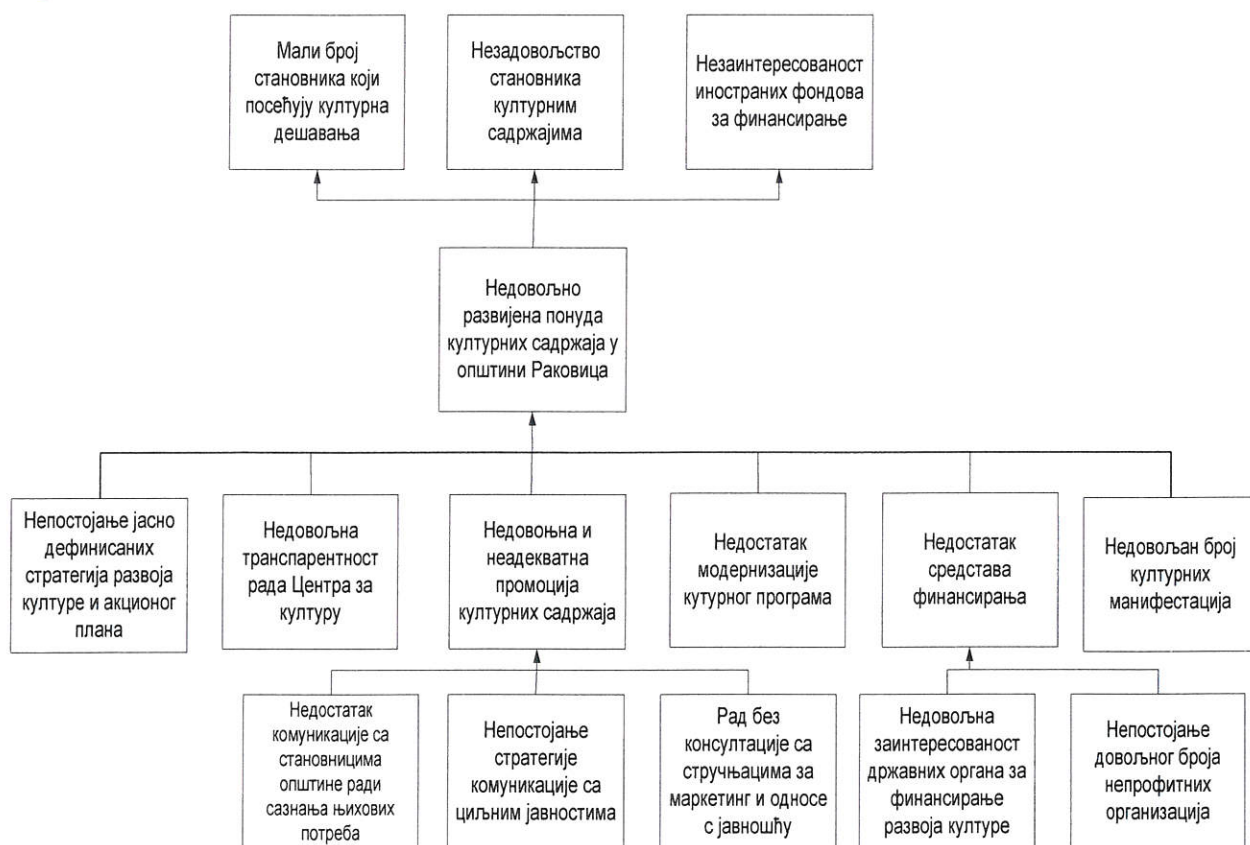
1. Локална управа општине Раковица

Екстерни стејхолдери:

1. Држава
2. Министарство просвете
3. Министарство културе

4. Инвеститори
5. Иностранни фондови
6. Становништво општине Раковица и ближег окружења
7. Локалне управе осталих општина града Београда
8. Предшколске установе општине Раковица
9. Основне и средње школе општине Раковица
10. Културне установе и културно-уметничка друштва општине Раковица

Дрво проблема



5.3. Закључак и предлог

На основу извршених анализа можемо закључити да треба побољшати услове образовања у општини Раковица као и радити на константном развоју културе како би се побољшао квалитет живота њених становника, пре свега младих и спречила њихова миграциона кретања. Кроз сарадњу са суседним општинама и помоћу својих снага, општина може побољшати животне услове, конкретно, у

области образовања и културе. Стратегије које би омогућиле све горе наведено дате су у наставку текста.

Предлози стратегија:

- Искоришћење потенцијала чланова Канцеларије младих
- Отварање креативних центара (нпр. за традиционалне занате)
- Стипендирање дефицитарних занимања, младих талентованих спортиста и талентованих ученика
- Израда информатора о дефицитарним занимањима с професионалном оријентацијом
- Израда програма допунског образовања (практична настава и унапређење знања и вештина)
- Организовање додатних обука за просветне раднике
- Унапређење програма за физичко образовање
- Сарадња са Националном службом за запошљавање
- Просторно уређење Центра за културу
- Организовање културних манифестација и побољшање квалитета културног садржаја уопште
- Повећање броја креативних радионица, програма обуке и културних манифестација у оквиру Канцеларије младих
- Промовисање разноликости културног наслеђивања
- Повећање доступности културних и уметничких садржаја становницима
- Развој базе података међународних партнера у пољу културе
- Организација креативних програма по школама у области културе
- Подстицање културних институција да креирају базу података своје публике (старосна доб, социјални статус итд.)
- Подстицање библиотека ка развоју информационалних система ради умрежавања
- Креирање веб сајта који би имао информативно-едукативну сврху обавештавања о свим културним дешавањима
- Спровођење кампање за популаризацију културе
- Програм ангажовања професионалних уметника по основним и средњим школама
- Побољшати инфраструктуру намењену културним садржајима
- Организација сајма културе као традиционалне манифестације

5.4. Циљеви и задаци

5.4.1. Култура

У области културе потребна је свеобухватна децентрализација културних догађаја, а пре свега приближавање културних дешавања грађанима Раковице.

У остварењу овог циља задатак у наредном периоду је да се површина Културног центра Раковице са 2.500 квадратних метара колико сада имама реконструкцијом зграде повећа на 6.500 квадратних метара, за све области културе.

5.4.2. образовање

До 2020. године на територији општине Раковица свако дете мора имати, Предшколску установу и Основну школу у свом непосредном окружењу. Свршеним основцима мора се обезбедити већа могућност избора Средњих школа на територији њихове општине.

Да би се реализовали ови циљеви потребно је да свака Месна заједница на територији општине има Предшколску установу. Осим тога до 2020.године потребно је изградити Основну школу у насељу Сунчани брег као и још једну Средњу школу на Раковици.

6. КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ, УРБАНИЗАМ И ИНФРАСТРУКТУРА

6.1. Комуналне услуге

Највећи број стамбених јединица и пословних објеката на територији општине Раковица повезан на водоводну, електродистрибутивну, канализациону, топловодну, гасоводну и телефонску мрежу. За изградњу и инвестиционо одржавање мреже су директно задужена јавна и градска комунална предузећа, а општина може индиректно усмеравати њихов рад кроз давање конкретних предлога који су то радови које је потребно извести на њиховој територији или кроз делимично финансирање ургентних пројеката.

6.1.1. Водоводна и канализациона инфраструктура

ЈКП „Београдски водовод и канализација“ је предузеће које је основала Скупштина града Београда 1982 године. Надлежно је за обављање послова обезбеђивања квалитетне воде за пиће становницима града Београда, брине о одводу градских отпадних вода, одржава систем водовода и канализације и др.

6.1.2. Водоводна мрежа

Београд се водом снабдева из изворишта у приобаља реке Саве, и то 70% из подземних вода (путем 98 бунара са хоризонталним дренажним и 45 цевастих бунара) и 30% из површинских вода (путем 3 црпне станице). Једино се погон Винча снабдева водом из реке Дунав.

Транспорт сирове воде од изворишта врши се путем 200 км дуге цевоводне мреже. Пречишћавање воде врши пет постројења: „Беле воде“, „Баново брдо“, „Макиш“, „Бежанија“ и „Винча“. Од наведених постројења „Баново брдо“, „Бежанија“ и део постројења „Беле воде“ врше прераду подземне воде (капацитет 8.000 л/с), док остала постројења врше прераду речне (површинске) воде.

У градској општини Раковица, водоводном мрежом је покривена територија целе општине, али постоје одређени делови који се налазе на тзв. „дивљој“ мрежи која није примљена од стране градског јавно комуналног предузећа. Делови општине који се налазе на „дивљој“ мрежи су: МЗ „Ресник“, МЗ „Јелезовац Сунчани брег“, МЗ „Кнежевац“, МЗ „Ресник Железничка станица“.

Осим наведених проблема са месним заједницама без водоводне мреже, односно са „дивљом“ мрежом, постоје и други делови општине са проблемима чије решавање је започето или се планира. Тако, на пример, МЗ „Видиковац“, МЗ „Лабудово брдо“, МЗ „Кнежевац“ имају проблем изградње нових објеката колективне градње, која захтева одређене инвестиције на замени постојеће мреже новом мрежом већег пречника.

6.1.3. Канализациона мрежа

Територија града Београда покривена је цевним каналима дужине 1.356 км и колекторима 201 км. Покривеност канализационом мрежом града Београда је следећа:

- у ужем подручју града – 75% фекалне мреже, 65% кишне мреже и
- у ширем подручју града – 54% фекалне мреже, 47% кишне мреже.

Када је реч о ГО Раковица, покривеност територије општине канализационом мрежом је око 80%, док остали део територије чине септичке јаме, изливање у отворене канале и потоке, али и „дивља“ мрежа (неадекватних димензија). Делови ГО Раковица за коју су

карактеристичне септичке јаме и дивља канализациона мрежа су МЗ "Железничка станица Ресник", МЗ "Кнежевац" МЗ "Јелезовац Сунчани брег", МЗ „Ресник“

Проблем са водоводном и канализационом мрежом решава се изградом и усвајањем Регулационих планова територија које те планове немају, јер тек тада Дирекција за грађевниско земљиште и изградњу Београда може почети да ради на изградњи потребне инфраструктуре, а тиме и водоводне И канализационе мреже на наведеним територијама.

Извор: www.бвк.рс

6.1.4. Енергетски систем

Електроенергетска мрежа

Град Београд када је реч о снабдевању електричном енергијом је подељен на три подручја:

- Сремско подручје (лева обала Саве и десна обала Дунава до ушћа),
- Банатско подручје (лева обала Дунава) и
- Шумадијско подручје (десна обала Саве и десна обала Дунава од ушћа).

За послове који се тичу производње и дистрибуције електричне енергије надлежно је „ЕДБ“ д.о.о. (Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција – Београд“ д.о.о. Београд) чији је оснивач ЈП Електропривреда Србије.

Градска општина Раковица припада Шумадијском подручју снабдевања електричном енергијом. Трансформаторске станице овог подручја су 400 кВ далеководима повезане са ТС „Обреновац“ и ХЕ „Ђердап“ и 220 кВ далеководима са ТЕ „Обреновац“ и ХЕ „Бајина Башта“. Осим наведених, потрошачи из овог подручја се снабдевају електричном енергијом и преко 110 кВ далеководом из ТЕ „Колубара“. На територији ГО Раковица постоје три трафо станице на Миљаковцу, Видиковцу и Реснику.

Топлотна енергија

За производњу и испоруку топлотне енергије на територији града Београда надлежно је ЈКП „Београдске електране“, основано 1989. године. „Београдске електране“ у погледу инсталисане снаге данас представљају један од највећих класичних грејних система у Европи. Предузеће обавља послове: **производње** и испорука топлотне енергије, трансформација електричне енергије (за „ЕДБ“), изградње и одржавања топлотних и гасних постројења, реализацију програма топлификације, пружање потребних информација корисницима.

На територији општине Раковица, потрошачи се снабдевају топлотном енергијом из 3 електране за даљинско грејање које припадају ЈКП „Београдске електране“ и то су Миљаковац, Церак и Ресник. Топлана „Миљаковац“ изграђена 1968 године, 2 вреловодна котла укупног капацитета 116 MW и 1 парни котло капацитета СТ/х паре. Грејно подручје Топлане „Миљаковац“ покрива насеље Миљаковац, Канарево брдо, Стари кошутњак. Топлана Церак изграђена 1985, 3 вреловодна котла укупног капацитета 232 MW и 2 парна котла капацитета 10 т/х паре, врши испоруку топле воде. Грејно подручје топлане Церак на територији општине Раковица покрива подручја дела Старе Раковице, Видиковац, Лабудово брдо и Петлово брдо. Топлана Ресник покрива углавном насеље Авала град.

Извор: www.беоелектране.рс

Гасоводна инфраструктура

На територији Републике Србије предузеће задужено за дистрибуцију природног гаса до крајњих потрошача је ЈП „Србијагас“, па самим тим и у Општини Раковица. Гасоводна мрежа у градској општини Раковица, обухвата насеља Миљаковац и делове Петловог брда и Ресника, а у плану је да се гасоводном мрежом покрију сва насеља која нису у систему централног грејања, али овај процес је веома спор.

7.1.5. Градске пијаце

Према подацима ЈКП Градске пијаце на територији општине Раковица налазе се две велике и неколико мањих. То су: Видиковац, Миљаковац, Кошутњак и Ново Кијево. Све пијаце се налазе на прометним местима, близу великих насеља, поред њих пролази по

неколико линија градског саобраћајног предузећа. Велики проблем око свих пијаца је недостатак паркинг места.

Видиковац

Видиковачки			венац			92
Аутобуске	линије:	23,	37,	52,	53,	59
Тип:						зелена

На пространом плацу између високих стамбених зграда, 1986. године почела је изградња видиковачке пијаце, када она и званично улази у систем градских пијаца. Пијаца се ширила заједно са изградњом овог градског насеља, а деведесетих година је реновирана и у оквиру ње је подигнута савремена млечна хала. Простире се на 9.600 квадратних метара, продавци робу излажу на 513 тезги, а у оквиру пијаце послује и 44 локала. Пијаца је опремљена са 40 расхладних витрина. Видиковачка пијаца важи за једну од најомиљенијих како међу продавцима (легалним, а на жалост и дивљим), тако и међу муштеријама. По броју купаца и оствареном приходу у врху је лествице најуспешнијих градских пијаца.

Варешка						66
Аутобуске	линије:	3,	47,	48,	59,	94,
Тип:						зелена пијаца

Пијаца се налази у Варешкој улици, у непосредној је близини центра насеља Миљаковац. Иако је предвиђена за продају поврћа и воћа, на једном делу пијаце продаје се мешовита роба, као и роба са грешком. На посебном делу пијаце продавци нуде старе и половне ствари, углавном одећа, обућа и кућни предмети.

Пијаца је отворена 1984. године, на плацу који је некада био велика, слободна зелена површина. Интересантно је да је земља која је одавде ископана послужила за затрпавање и равњање чувене Митићеве рупе код Славије. Када је тржница на Миљаковцу отворена, била је искључиво зелена пијаца и одлично је радила, а купци су долазили из свих крајева града. Пијаца је грађена у исто време када и зграда Робне куће Београд и Дом самоуправљача у Миљаковцу, а најпре је било замишљено да ове целине заједно чине један културно трговински комплекс.

Данас ова пијаца није посећена у оној мери која одговара њеној величини и месту где се налази, па се размишља о идеји да она претвори у наменску пијацу за продају цвећа или мини кванташ...

Кошутњак

Пере	Велимировића	66
Тип:	зелена	пијаца

Тржница на Кошутњаку је најмања градска пијаца, са свега 12 тезги за продају поврћа и воћа. Постоји од када је изграђено насеље у чијем се средишту и налази. Поред својих скромних капацитета, она је изузетно добро снабдевена и уређена, па делимично подмирује свакодневне потребе становника овога краја.

Ново Кијево

Јагодинска		66
Аутобуске	линије:	56
Тип: зелена пијаца		

Пијаца је отворена 70-тих година прошлог века у време када је настајало и насеље Петлово брдо. налази се у непосредној Ибарске магистрале, има 70 тезги и око 15 локала.

6.2 Урбанизам

6.2.1. Просторно уређење

На територији Републике Србије проблематика просторног уређења, планирања, изградње регулисана је Законом о планирању и изградњи („Сл. Гласник Републике Србије бр. 72/09). Према одредбама Закона о планирању и изградњи и Статуту Града Београда, градске општине немају право доношења просторних планова, већ само “да дају мишљење на просторне и урбанистичке планове које доноси Град Београд”.

Градска општина Раковица обухвата три катастарске општине (КО Кнежевац, КО Стара Раковица и КО Ресник) и заузима укупну површину од 30.3 км² или 3.036 ха, што чини око 1% укупне територије Града Београда. Генералним урбанистичким планом Града Београда дата је оцена стања и дефинисани су циљеви просторног уређења кроз значај и специфичности простора, могућности и

Што се ГО Раковица тиче, важећи планови су поред ГУП-а града Београда велик број Регулационих планова (важећих и оних који су у процедури), који су уствари по новом Закону о планирању и изградњи планови детаљне регулације. У току је израда новог плана Генералне регулације за поједине делове Општине Раковица.

За територију ГО Раковица, планирано је значајније смањивање пољопривредних површина у свим катастарским општинама, а све у циљу повећања површина за изградњу потребне инфраструктуре, стамбене градње, спортских објеката, привреде као и зелених површина.

Када је у питању управљање и коришћење грађевинског земљишта у тој области јевља се цео низ проблема и они су: град Београд, самим тим ни Општина Раковица, немају право власништва над грађевинским земљиштем пошто је то земљиште преведено у својину Републике Србије, не постоји компетирана база података о величини и распореду грађевинског земљишта по општинама, не постоји јасно раздвојено земљиште у јавном сектору (по улицама и јавним објектима) од осталог градског (тј. државног) грађевинског земљишта и низ других проблема.

Према попису из 2002. године, у општини Раковица се налази око 33.000 стамбених јединица (кућа и станова са одвојеним улазом), што даје око 33 стамбених јединица на 100 становника, односно приближно 3 становника по стамбеној јединици, што је једноко просеку Београда (просек Београда 3 становника по једној стамбеној јединици).

Према последњим званичним подацима Републичког Завода за статистику у 2008. години вредност изведених грађевинских радова на територији Општине Раковица износи 1.169.873.000 динара, што чини 1.5% укупне вредности грађевинских радова на територији Града Београда, а у 2009. години 624.521.000 динара, што уз истовремени раст вредности градње на нивоу Града доводи до пада учешћа Општине у укупној вредности на 1%. Истовремено, долази и до благог пада у броју нових стамбених јединица, уз позитиван помак у смислу односа изграђених и станова који су још увек у изградњи. У односу на 2008. годину у којој је изграђено 296 нових станова, а 269 било у процесу изградње, у 2009. години завршено је 162, а започето 373 стана.

Град Београд имплементирао је географски информациони систем (ГИС) који омогућава рад са просторно оријентисаним подацима. ГИС интегрише хардвер, софтвер и податке за управљање, анализу и приказивање просторних И алфанумеричких података (сваки објекат дефинисан је својим положајем и скупом атрибута). ГИС интегрише следеће типове просторних података: мрежу саобраћајница, намену површина, месне заједнице, зграде, општине И ортофото снимке.

ГО Раковица је отишла корак даље и направила програм "Виртуелна Раковица", који се темељи на ГИСу и нуди низ додатних погодности везаних за добијање информација о земљишту, намени, катастарским парцелама, кућним бројевима, ортофото снимак 2010, геолоцирање, 3Д приказу објеката и поглед уживо помоћу видео надзора свих битних и прометних делова општин.

6.3 Саобраћај и саобраћајна инфраструктура

Улагање у развој саобраћајне инфраструктуре представља основну претпоставку развоја општине, града, региона или државе и само они који су свесни феномена глобализације знају да кључ њеном што безболнијем прилагођавању највећим делом лежи у добро осмишљеном, функционалном и капацитетом задовољавајућем транспортном систему. Претпоставка препознавања ове потребе има изузетан стратешки значај како за Град Београд, тако и за читаву Републику Србију. Благодети положаја у смислу географско-стратешке позиције указују на чињеницу да Београд има изузетно повољан саобраћајно-комуникативни положај чији капацитети нису ни приближно искоришћени. Град има изузетно добру повезаност са ужим и ширим окружењем преко два паневропска коридора (ВИИ и X) на којима лежи. У оквиру градске управе града Београда, **надлежност обављања послове има** Секретаријат за саобраћај.

6.3.1. Друмски саобраћај

Град Београд представља својеврсно и јединствено чвориште када је друмски саобраћај у питању. Паневропски коридор 10, односно ауто пут Е-75 (како је назван у делу кроз Републику Србију и иде од Суботице, пеко Новог Сада, Београда, према Нишу, где се рачва на правце према Софији и Истанбулу, а други крак наставља према Солуну И Атини). Затим, ту је ауто пут Е-70 Београд – Загреб, мноштво регионалних и магистралних путева, међу којима је магистрала

према Вршцу и Темишвару, за коју је планирано да у блиској будућности прерасте у ауто пут.

Што се тиче градског саобраћаја, иако постоји велики број булевара и улица, сталан пораст броја становништва и самим тим и броја возила, вишедеценијско неулагање у саобраћајну инфраструктуру, још увек не реализован пројекат обилазнице око Београда, технолошка застарелост опреме за контролу и управљање саобраћајем и бројни други проблеми стављају решавање свих питања везаних за друмску инфраструктуру на приоритетно место.

Међу најважније активности које се планирају за реализацију у наредном периоду у Београду, а тичу се територије општине Раковица су:

-Обилазница око Београда чији део пролази кроз општину Раковица - пројекат од националног интереса, који обухвата изградњу 53,4 км прстенасте саобраћајнице око ширег градског језгра која је и део коридора 10 (то је аутопут од Батајнице преко Добановаца, Остружнице, Железника и Ресника до Бубањ Потока, и даље ка Панчеву мостом преко Дунава код Винче),

-завршетак моста преко Саве код Аде Циганлије и петље код хиподрома, проширење Улице Патријарха Павла (бивши раковички пут) у модеран булевар са четири коловозне траке

-изградња мреже бицикличких стаза и повећање и унапређење паркинг гаража, посебно бицикличке стазе од Ресника до Хиподрома.

Врло је важно на овом месту поменути пројекат изградње моста преко Аде Циганлије. Радови на изградњи моста су отворени 2008. године и планирано је да се мост заврши до краја 2011. године. Према пројекту, мост ће бити дугачак 929 метара, широк 45 метара, имаће шест коловозних трака, две пешачке стазе и два колосека намењена будућем лакој метроу. Према званичним саобраћајним прорачунима, пуштање овог моста у експлоатацију ће растеретити Газелу и Бранков мост за најмање 30%. Изградња овог моста и петље код хиподрома становницима Општине Раковица драстично олакшата, убрзава и смањује трошкове одласка на Нови Београд и растерети правце ка другим деловима града. Изградња моста и повезивање са обилазницом око Београда у великој мери повећавају шансе за већи привредни развој општине.

Скоро све улице у Општини Раковица су асфалтиране, а оне које то нису стављене су у план за асвалтирање и чака се реализација. Најзначајније саобраћајнице на територији ГО Раковица су улице Борска, Пилота Михајла Петровића, Кнеза Вишеслава, Патријарха Јоаникија, Патријарха Павла (бивши Раковички пут) и обилазница око Београда од петље на Ибарској магистрали, Кружни пут кроз Кијево и Ресник до Бубањ потока.

Унутрашњи магистрални полупрстен има практични значај да растерети уже градско језгро и постојеће саобраћајнице које воде ка центру града, омогући повезивање делова града ободом централног подручја и заштити централно подручје од локалног транзитног саобраћаја.

Спољна магистрална тангента представља једну од неколико планираних прстенстих саобраћајница око централне градске зоне. Изградња ове тангенте имала би за циљ измештање саобраћаја, пре свега теретног и транзитног на обилазне саобраћајнице, што би се одразило на повећање пропусне моћи постојеће уличне мреже града. Због велике дужине планиране саобраћајнице, траса је подељена на четири сектора од којих се први пролази преко територије Општине Раковица, деоница Топчдер-Пере Велимировића - Борска – Бањица - петља „Ласта” – Нова мокролушка – Булевар краља Александра, сматрамо да идеја није добра јер теретни саобраћај треба да прође кроз стамбени блок и улице под великим успоном, свега неколико километара после раскрснице улица Патријарха Павла и Пере Велимировића имамо укључење на Кружни пут (обилазница око Београда) што би камионима омогућило директан пролаз до петље Бубањ поток и укључања на ауто пут Е-70 без семафора, великог успона и пролаза кроз стамбене блокове..

На територији свих месних заједница ГО Раковица, дефинисани су следећи проблеми као најизраженији:

- у већини месних заједница постоји проблем мањка паркинг места и неправилног паркирања,
- оптерећеност саобраћајница (и проблеми који иду уз то: бука, загађење ваздуха, безбедност учесника у саобраћају итд.), посебно Видиковац и Канарево брдо

- лоше стање или непостојање тротоара и шеталишта - посебно у улици Кружни пут

- лоше стање јавне расвете посебно на деловима близу Ибарске магистрале, Кружни пут, Миљаковац ИИИ

Међу специфичним проблемима који су карактеристични за поједине месне заједнице су:

- у МЗ "Јелезовац Сунчани брег" је дефинисан проблем градске линије 48 коју треба продужити

- у МЗ "Кијево" и МЗ "Ресник" обилазница око Београда кроз општину Раковица пролази са 11 километара дефинисана као регионални пут нема тротоара и осветљења што озбиљно угрожава безбедност пешака

- у Реснику не постоји линија која веже Ресник са насељима Петлово брдо, Лабудово брдо, Видиковац

- Ресник и ако је део централне градске општине Раковица налази се у ИИ зони Градског саобраћајног предузећа што значи да његови становници плаћају већу цену превоза

6.3.2. Јавни градски превоз

У Граду Београду, јавни градски превоз је организован путем пружања услуга Градског саобраћајног предузећа „Београд“ (аутобуси, тролејбуси и трамваји), приватних аутобуских превозника, такси превозника, 8 линија експрес мини бусева и „Беовоза“ који је градског и приградског карактера и који представља основу будућег београдског метроа. Што се тиче Општине Раковица њеном територијом обраћају се трамвај 3, аутобуси 37, 42, 47, 48, 49, 50, 53, 54, 56, 59, 89, 94, 504, мини бус Е2, Е5 и Е7.

6.3.3. Железнички саобраћај

Проблеми који прате железничку инфраструктуру на територији града Београда су превасходно изражено нерешено питање довршетка београдског железничког чвора (измештање комплетне инфраструктуре главне станице из Савског амфитеатра на локацију Прокоп) и изузетно низак степен учешћа градског железничког саобраћаја (Беовоз) у систему јавног градског превоза.

На територији општине Раковица налазе се железничке станице Раковица и Ресник. На станици Раковица стају углавном сви домаћи и међународни путнички возови, док су обе станице и Ресник и Раковица укључене као стајалишта у систем Беовоза. Постоје две линије Беовоза

- Ресник – Нови Београд – Земун - **Батајница**

- Ресник – Вуков споменик – Панчевачки мост...

Идеја је да до краја 2011 године линије Беовоза из Ресника ка граду и Новом Београду крену у интервалима на сваких 15 минута.

6.3.4. Пошта и јавна телекомуникациона инфраструктура

Територију Републике Србије, када је у питању пружање поштанских услуга, покрива ЈП ПТТ саобраћај „Србија“, основано 1990. године за обављање ПТТ делатности.

На територији градске општине Раковица постоји неколико пошта:

11090 БЕОГРАД 75, Пилота Михајла Петровића 8-12

11091 БЕОГРАД 109, 17. октобра 29/1

11092 БЕОГРАД 136, Мишка Крањца 12

11093 БЕОГРАД 138, Пере Велимировића 17

11137 БЕОГРАД 73, Патријарха Јоаникија 28

11140 БЕОГРАД 117, Кнеза Вишеслава 63

11165 БЕОГРАД 76, Сретена Младеновића Мике 27а

11191 БЕОГРАД 49, Канарево Брдо 42

11192 БЕОГРАД 50, Милорада Драшковића 28

11193 БЕОГРАД 61, Борска 15/а

11195 БЕОГРАД 98, Луке Војводића 77/а

11231 БЕОГРАД 79, Славка Миљковића 98/а

11236 БЕОГРАД 137, Александра Војиновића 78

Према званичној статистици у Београду 2009. године било је укупно 822.322 претплатника фиксне телефоније. Број претплатника у ГО Раковица око 40.000. Услуге фиксне телефоније пружа ЈП "Телеком Србија" У претходном периоду задатак на ком је „Телеком“ озбиљно радио јесте успостављање система потпуне дигитализације телекомуникационе мреже, укидање двојника (којих је у Општини Раковица било много), и увођење нових сервиса и услуга (Интернет и сл.). Велики проблем грађанима Ресника представља чињеница да се налазе у другој ценовној зони импулса, па им се позив према другим деловима Раковице или Београда тарифира као међуградски.

Када је мобилна телефонија у питању, на територији Републике Србије, па самим тим и у ГО Раковица послују три оператера мобилне телефоније, један национални („Телеком Србије“) и два приватна оператера („Теленор“ и „Вип“) који својим сигналом покривају целу територију општине.

Што се тиче ГО Раковица на њеној територији ради велики број интернет провајдера и националних и приватних (СББ, КДС, ЕУНЕТ, СЕЗАМПРО, ВЕРАТНЕТ и други), а најчешће је реч о АДСЛ-у, кабловском интернету и диал-уп конекцији. Велики број корисника користи и бежични интернет компанија Мобилне телефоније Србије и Теленора.

Општина Раковица већ трећу годину за редом свим својим првацима поклања лап топ рачунаре и прилагођен едукативни софтвер за њихов узраст и модем помоћу кога они имају бесплатан приступ интернету.

Такође, што се иче радио ТВ мреже, на територији града Београда постоји јавни сервис (ЈП РТС) као и велики број комерцијалних мрежа са националном и локалним фреквенцијама, у Раковици раде кабловски оператери СББ и КДС.

Извор: Општине у Србији, 2008. год, Републички завод за статистику.

6.4. Анализе тренутног стања

СНАГЕ

-усвојен Генерални урбанистички план града Београда до 2021

-постојање планске документације

-добар географски положај градске општине

-успостављен тренд повезивања институција

-развијена свест о потребама за променама

-мотивисаност кадрова за сталним усавршавањем

-мотивисаност општинске управе и институција на нивоу општине

-пројектовање Унутрашњег магистралног полупрстена (УМП) И Спољне магистралне тангенте (СМТ)

-направљен програм Виртуелна Раковица

СЛАБОСТИ

-уска грла на саобраћајницама

-висок ниво интензитета саобраћаја

-неуједначен и недовољан развој делова општине

-недостатак планске документације за изградњу објеката

-недовољна комуникација између сектора

-проблем дивље градње

-непостојање водоводне и канализационе мреже у руралним деловима општине

-делови општине без икакве инфраструктуре

-нерешени имовинско-правни односи над земљиштем одређене намене

-интернет и кабловска мрежа не постоје у свим деловима општине

-недостатак системске размене информација

-неједнака доступност важним информацијама

-недовпљна сарадња локалних власти и виших нивп власти

-неискоришћеност ресурса општине

МОГУЋНОСТИ

ОПАСНОСТИ

-Град Београд	-недовољне надлежности градске општине
-усвојена Стратегија одрживог развоја Републике Србије	-висок степен незапослености
-започет процес придруживања ЕУ	-компликована бирократска процедура (дозволе, сагласности)
-близина коридора ВИИ и Х	-ограничен општински буџет
-близина Аеродрума "Никола Тесла"	-политичка нестабилност
-усвојен Закон о регионалном развоју	-неусвојена Стратегија развоја града Београда
-обилазница око Београда	-неприлагођеност постојећих закона конкретним ситуацијама на терену
-регионално повезивање са суседним општинама у областима од заједничког значаја	-улазак у ЕУ-спор
-повезивање са осталим београдским општинама	-економска нестабилност
	-недовршена приватизација и тиме немогућност коришћења постпјећих ресурса

Анализа стејкхолдера

1. Држава
2. Град Београд и градска управа
3. Друге општине на територији града Београда
4. Менаџмент општине Раковица
5. Запослени у општини
6. Јавна комунална предузећа
7. Становници општине
8. Инострани фондови
9. Потенцијални инвеститори

6.5. Циљеви и задаци

- Измештање тешке индустрије из централног дела општине и обезбеђивање простора за стамбени блок са модерним шопинг молем
- Изградња булевара са више коловозних трака од моста преко Аде циганлије до Кружног пута обилазница око Београда
- Завршетак обилазнице око Београда и спајање петље Орловача са петљом Бубањ поток
- Изградња бициклическе стазе од Ресника до петље „Хиподром“ и бициклическе стазе од Петловог брда до Кошутњака, што би становницима Раковице омогућило укључење у мрежу бициклических стаза у Београду, за овај пројекат ГО Раковица је већ конкурисала код европских фондова
- Покривање целе територије општине Раковица планском урбанистичком документацијом, што би омогућило даљи развој и изградњу општине

7. ОПШТИНСКА УПРАВА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ РАКОВИЦА

7.1. Организација управе, управна делатност и управни поступак

Органи управе су субјекти који врше одређене послове у име и за рачун државе, локалних и територијалних заједница и који су снабдевени овлашћенјима за такав рад. Појам органа управе представља збирни појам за државне органе управе, локалне органе управе и покрајинске органе управе. Нека од основних обележја органа управе су :

- представљају органе власти и могу ауторитативно да иступају,
- раде на остваривању и заштити јавног интереса,
- имају утврђен делокруг надлежности, и др.

Органи управе разликују се од других органа (законодавних и судских) по својој специфичној делатности – управној делатности. Управна делатност је основна, али не и једина делатност органа управе, тако да они могу вршити и друге послове који нису управни (нпр. одређене стручне и развојне послове). У обављању управне делатности органи управе врше управне радње и доносе управне акте.

Управни поступак је правним прописима регулисан начин рада органа управе при решавању у управним стварима и он има технички, али и знатно шири, друштвени значај. Чине га правна правила о обавезном поступању државних органа и организација када у управним стварима, непосредном применом материјалних прописа, решавају о правима, обавезама или правним интересима појединаца, правних лица или других странака.

Делокруг и начин рада Управе градске општине Раковица уређен је Одлуком о управи градске општине Раковица коју је донела Скупштина Градске општине Раковица. Општинска управа самостална је у вршењу својих послова и ради у оквиру и на основу Устава, закона, Статута града Београда, Статута општине, других прописа и општих аката који регулишу надлежност Општинске управе.

Општинска управа за вршење сродних управних, стручних и других послова, образује секторе, одељења и друге унутрашње организационе јединице и то: сектор за грађевинске, инспекцијске и управно правне послове; одељење за општу управу; одељење за

имовинске и стамбене послове; одељење за грађевинске, инспекцијске и управне послове; одељење за буџетско и трезорско пословање; одељење за скупштинске послове; одељење за заједничке послове и друштвене делатности; одељење за послове месних заједница; одељење за екологију, здравство и туризам; одељење за информисање и управљање административноинформационим системом; одељење за образовање, културу, социјална питања и спорт; одељење - кабинет.

7.2. Модернизација

7.2.1. Увод

У домену модернизације и технолошког развоја, кључни изазов за општину Раковица представља увођење електронске управе. Увођењем електронске управе омогућило би се свим корисницима (грађанима, привредним субјектима, организацијама, итд.) да послове пред органима власти завршавају једноставније, брже и јефтиније. Такође, развојем електронске управе постигло би се веће задовољство корисника јавних услуга, смањење терета администрације за привредне субјекте и за грађане, као и повећање ефикасности јавне управе.

Највећи проблем са којим се срећу грађани Србије при обављању свакодневних послова су: гужве на шалтерима, долажење више пута ради обављања истог посла, посећивање више објеката ради завршетка истог посла, обимни обрасци и формулари, нељубазност особља, радно време шалтера, итд. Увођењем е-управе могу се решит многи од ових проблема.

У плановима развоја Европске уније за наредних 10 година електронска управа заузима значајно место као алат за стварање боље управе, у најширем смислу, како би се модернизовале институције и процеси и створило адекватно окружење и људски ресурси у јавној управи и на тај начин постигла боља управа и увећало јавно добро.

7.2.2. Појам е-управе

Е-управа (енгл. e-administration) је термин чије дефиниције варирају од „употребе информатичке технологије како би се олакшао промет информација и савладале физичке препреке традиционалних система” до „коришћења технологије како би се повећала доступност и олакшало извршење јавних служби у корист грађана,

привредника, као и запослених у тим службама."Устаљено виђење ствари иза ових дефиниција је да је е-управа заправо аутоматизација, односно компјутеризација постојећег „папир система“, која ће довести до нових стилова управљања, нових начина расправљања и одређивања стратегија, обављања послова, као и организовања и достављања информација.

Под изразом електронска управа (у даљем тексту: е-управа), у смислу ове Стратегије, подразумева се примена информационо-комуникационих технологија (у даљем тексту: ИКТ) којом се постиже ефикаснији и ефективнији рад органа управе и ималаца јавних овлашћења – органа власти, у функцији вршења власти, економског раста и смањења терета администрације.

Е-управа је окренута и намењена пре свега грађанима, али и пословним субјектима и организацијама. Оно што је битно јесте да су сви сервиси на располагању 24 часа дневно, 7 дана у недељи, 365 дана годишње. Уместо одласка у бројне јавне службе, ради попуњавања пријава и регистрације или овере неких формулара, сви послови се обављају повезивањем на интернет и попуњавањем формулара на службеној Web страници.

7.2.3. Стање е-управе у Србији

Према извештају Ујединих Нација за 2005.годину, од 179 земаља које су имплементирале неке сегменте е-управе навећи степен имплементације постигле су САД, Данска, Шведска и Велика Британија. Кад су у питању земље региона Словенија заузима 26. а Хрватска 47. место. Према поменутом извештају УН, Србија је 2005.године била на 156. месту.

Електронска управа у Србији значајно је напредовала у протеклих неколико година, али ниво на ком се налази и даље далеко заостаје за већином европских земаља. У Србији још увек не постоји двосмерна комуникација са државним органима, тако да се постојање е-управе своди на добијање информација о услугама државне управе, који су органи надлежни, која документација је потребна, али и да се, у неким случајевима, са сајтова преузме формулар, мада не и да се административни посао у потпуности заврши електронским путем. Када је реч о е-управи намењеној правним лицима, ситуација је нешто боља, што значи да фирме могу већи део потребне документације да преузму са Интернета.

У октобру 2009.године Влада Републике Србије донела је Стратегију развоја електронске управе у Републици Србији за период од 2009 до 2013.године којом су на целовит начин дефинисани основни циљеви, начела и приоритети унапређења стања у овој области. Постојећа иницијатива у области примене ИКТ у органима власти условљава претежно даљи децентрализован развој е-управе који подразумева да органи надлежни за развој информационог друштва управљају активностима од заједничког значаја за развој е-управе, а у мањој мери активностима примене ИКТ у пословима појединих органа. Децентрализовани развој е-управе значи и да укупну одговорност за квалитет услуге задржава орган надлежан за дату услугу, без обзира да ли се и у којој мери пружање услуге заснива на примени ИКТ.

7.3. Општина Раковица и е-управа

7.3.1. Општи подаци о општини Раковица и преглед тренутног стања технолошког развоја

Општина Раковица има око 120.000 становника, са површином од 3.300 хектара. Са оваквим демографским подацима бројни су корисници који у току дана циркулишу кроз ову градску општину и који захтевају знатне напоре локалне самоуправе у циљу регулисања свакодневних животних питања, пружања услуга, обезбеђења сигурности грађана итд. Примера ради, према подацима из електронског система за прозивање и организацију реда, од 01.01.2010. до 31.12.2010, отворена су 44.353. предмета у Општинском услужном центру.

Коришћењем информационих технологија на вишем нивоу, као кључних за технолошки развој, ови послови се могу знатно олакшати, па је модернизација општине Раковица у ИТ области, један од основних приоритета. Развојем ИТ инфраструктуре општина Раковица има вишеструку добит: повећава конкурентност, повећава ефикасност, (рационализација радне снаге), олакшава рад са странкама, побољшава квалитет живота свих грађана општине Раковица, подстиче развој малих и средњих предузћа (МСП) итд.

Тренутно, у општини Раковица постоји један број ИТ инструмената који се свакодневно користе у циљу ефикаснијег пословања. Општина Раковица располаже:

1. Мрежом рачунара,
2. Приступом интернету

3. Разним софтверима/информационим системима
4. Интернет презентацијом општине,
5. Електронским системима за повећање ефикасности,
6. Разним аудио и визуелним средствима,
7. Систем надзора, итд.

У оквиру Одељења за информисање и управљање административно-информационим технологијама, Општина Раковица има Одсек за административно-информационе технологије, који су задужени за одржавање система, као и за надзор над активностима везаним за њихово коришћење.

7.3.2. Мрежа рачунара

Општинска управа Раковица има 146 запослених који раде на свакодневним пословима у општини. Један од раније постављених циљева општине био је, обезбеђивање рачунара за све запослене, ради веће ефикасности запослених, тај циљ је остварен. Тренутна просечна старост рачунара је 2,5 године. Имајући у виду брзину развоја информационих технологија, компјутери веома брзо застаревају, па сама куповина рачунара није једнократна активност. Да би позитиван тренд који је остварен, био одржан, потребно је да се рачунарска мрежа одржава, односно, да се рачунари унапређују и мењају после одређеног броја година, зависно од старости. Према данашњој стопи развоја у овој области закључено је да замену рачунара треба вршити након 5 година.

7.3.3. Интернет

Општинска управа Раковица је у потпуности покривена интернетом и то са три различите интернет конекције. Сви корисници рачунара имају отворене интернет адресе и имају креиране своје личне корисничке налоге за коришћење интернет апликација.

7.3.4. Постојећи информациони системи

Раковица јасно показује своју посвећеност модернизацији процеса рада и пружања услуга, као и усмереност ка увођењу електронске управе. Показатељи таквог опредељења су и иновативни информациони системи који се користе у свакодневном раду, у циљу унапређења ефикасности, економичности и транспарентности у раду општинске управе.

Од 2005. године до данас, Раковица је увела у употребу неколико битних софтвера, који су веома допринели позитивном имиџу општине и поверењу грађана у рад општинске управе. 2005. године уведен је софтверски модул ОПИС са идејом почетка информатичке модернизације управе. ОПИС основни модул информационог система који користи писарница Општинске управе, икоји је развијен РЦУБ (Пачунски центар Убиверзитета у Београду).

Обзиром на квалитет софтверског пакета који се побољшавао у протеклих 5 година и достигао висок функционално технолошки ниво уочавамо нови простор за побољшање у сфери интеграције интернет и смс сервиса. Под овим се превасходно мисли на комуникацију ОПШТИНА-ГРАЂАНИ. Нпр. сваком грађанину би могла да се омогући услуга увида у ток предмета путем мобилног телефона и интернета.

У наставку дајемо табеларни преглед свих софтвера који се користе у раду општинске управе, са основним подацима о њиховим карактеристикама и функционалности:

Табела 1.

Рачунари							
Старост у годинама	0	1	2	3	4	>5	укупно
	0	0	170	0	0	0	170
Оперативни систем	7	XP SP3					
	2	168					170
Сервери							
Старост	3					>5	укупно
	2					0	2
Оперативни систем	2008 R2					2003	
	0					2	2

Табела 2.

Софтвер	Лиценце бр.					
Windows десктоп	170					
Windows 2008 R2	2					
MSSQL 2008	1					
ИНДОК	10					
NOD 32	200					

ОПИС-писарница	full					
ФИНОВА-финансијски софтвер	full					

Табела 3

Мрежа						
етернет	1 GB/s ,100Mb/s					
интернет	Tri konekcije : TELEKOM, PTT i SBB, ukupno 20 MB/s					
каблови	CAT 5 i CAT 5a, CAT6					
Switch	Layer 2					
старост	2	>5	укупно			
	0	7	7			

Услуге штампања, копирања, скенирања Општина Раковица поверила је ЈП „Пословни центар „ Раковица.

7.3.5.Прозивни систем за повећање ефикасности рада општинске управе

Увођењем система за регулисање редова 2005. године, путем аутоматског издавања бројева, општина Раковица приближила се начину рада модерних европских општина али је, пре свега, укинута хаотичан систем чекања у редовима и значајно повећано задовољство грађана.

Од осталих електронских система, општина користи и систем за евиденцију рада општинских службеника.

7.3.6.Аудио-визуелна опрема

У скупштинској сали сала постоји следећа аудио – визуелна опрема :

Видео бим;
Пројектор;
Нови систем озвучења.

Општински услужни центар

Градска општина Раковица је 2005. године увела општински Услужни центар и на тај начин значајно изменила дотадашњи рад општине, а нарочито када је у питању однос са грађанима. Услужни центар је успостављен на принципима ефикасног рада, боље комуникације са грађанима, скраћивања времена потребног да се обави посао у општини. Основне идеје су да грађани свој посао завршавају на једном месту, да буду дочекани у пријатном окружењу од стране љубазних службеника општине. За остварење ових циљева изведено је неколико активности:

- ➔ У потпуности је реновирано приземље општинске управне зграде.
- ➔ Одвојен је и припремљен посебан простор за Општински услужни центар.
- ➔ Технички простор је потпуно опремљен рачунарима и другом потребном опремом за ефикасан рад.
- ➔ Уведен је аутоматски електронски систем организације редова у услужном центру.
- ➔ Уведен је електронски систем управљања предметима.
- ➔ Извршена је потребна обука радника општинске управе који ће радити у Општинском Услужном центру.

7.3.7. Модернизација општинске управе Раковица

Увођењем е-управе омогућило би се свим корисницима (грађанима, привредним субјектима, организацијама и др.) да послове пред службама у оквиру управе општине Раковица завршавају једноставније, брже и јефтиније. Употребом алата и система базираних на ИКТ пружају се боље јавне услуге. Грађанима би се омогућило да све јавне услуге за које је то погодно користе посредством интернета и свог личног рачунара, другог кућног или мобилног уређаја. Грађанима би остало омогућено да јавне услуге користе и на класичан начин, али без потребе да обилазе више шалтера, са ефикасном реализацијом услуге, као и са пуним јасним и на интернету лако доступним информацијама о услузи.

ИКТ су дуго присутне у органима општине Раковица, али е-управа обухвата више од самих техничких средстава. Е-управа укључује и промену прописа, организације, поступака и начина рада органа како би се јавне услуге ефикасније пружале лицима којима су потребне.

7.4. Начела развоја е-управе

Визија развоја е-управе обухвата бројене опште циљеве засноване на неколико начела :

- 1) начело коришћења расположивих података по службеној дужности- Од корисника јавне услуге се не захтева доказ о чињеницама које произилазе из података којима располажу органи власти;
- 2) начело јединственог шалтера – Јавна услуга обједињује све поступке пред органима власти који су уобичајено потребни да би се услуга у целости обавила;
- 3) начело доступности јавних информација у електронској форми. Јавно информација је доступна свима у електронској форми без накнаде;
- 4) начело доступности електронских услуга – Електронске јавне услуге се пружају на начин који у потпуности обезбеђује једноставан, разумљив и слободан приступ за све кориснике, укључујући особе са инвалидитетом. При томе се користе отворени и широко прихваћени стандарди, чиме се избегава условљавање корисника електронских јавних услуга да користе одређене комерцијалне производе;
- 5) начело незанемаривања класичних облика пружања услуге – Резултат развоја е-управе су и боље услуге које се пружају класичним облицима комуникације, захваљујући примени ИКТ. На тај начин сви грађани и привредни субјекти имају користи од развоја е-управе, без обзира да ли користе електронска средства за приступ услугама. Увођењем електронског облика пружања јавних услуга за грађане не треба укидати класичне облике пружања услуга. Увођењем електронских јавних услуга за привредне субјекте, могу се ограничити или укинути класични облици пружања услуга уколико техничко и стручно оспособљавање за приступ електронској услузи представља разумно оптерећење за привредни субјекат и ако је коришћење електронског облика услуге дугорочно исплативије и за привредне субјекте;
- 6) начело примене ИКТ у новим услугама – Развој нових јавних услуга треба да се заснива на примени ИКТ, а њихово пружање се омогућава кроз разноврсне, корисницима најдоступније комуникационе канале;

7) начело избегавања технолошке зависности – Технолошка основа развоја и обављања електронских јавних услуга која се односи на рачунаре, софтверска решења и комуникациону мрежу треба у што већој мери да је независна од добављача роба и услуга;

8) начело поновног коришћења софтверских решења – Софтверска решења у пројектима примене ИКТ треба планирати и реализовати узимајући у обзир могућност поновног коришћења у другим пројектима међу органима власти, што може бити коришћење решења у целини, неких делова решења, модификованог решења, пројектантских одлука, архитектуре и искустава;

9) начело информационе безбедности – Сигурност и поузданост система електронске управе мора бити у складу с утврђеним нормама информационе безбедности и заштите података о личности;

10) начело кадровске оспособљености – Електронске јавне услуге морају подржавати стручно и професионално оспособљени службеници;

Децентрализован развој е-управе, подразумева да укупну одговорност за квалитет услуге задржава орган надлежан за ту услугу, без обзира да ли и у којој мери се та услуга заснива на ИТ-у.

Први стуб развоја е-управе обухвата системска решења без којих није могућ ефикасан развој е-управе. Овај стуб чине следећи приоритети: ИТ инфраструктура, Закон о електронском потпису и Закон о електронском документу и обезбеђење катализатора развоја е-управе, неопходних за стварање бољег окружења за активности развоја е-управе. У том смислу, у наредном периоду, општина Раковица треба да се усредсреди на развој комуникационе инфраструктуре (интернет, рачунарска мрежа, базе података, LAN).

Други стуб развоја е-управе треба суштински да реформише процесе којима се реализује пружање услуга, помоћу ИКТ-а. За пуну аутоматизацију тих процеса, неопходно је да се електронски документ израђује, чува и доставља у форми која је погодна за даљу електронску обраду, односно у форми структурираног електронског документа.

У циљу побољшања ефикасности рада локалне самоуправе Раковица треба да обезбеди пружање електронских јавних услуга, које обухватају следеће области:

1. Портал е-управе и заједничке електронске услуге. Портал представља јединствену тачку приступа према већем броју електронских јавних услуга. Електронске услуге које су од значаја за реализацију многих електронских јавних услуга, као што су централни системи за проверу идентитета, електронско плаћање, електронски формулари.
2. Пружање електронских јавних услуга. То су услуге из надлежности појединих органа власти које се пружају електронским путем (републички ниво, регионални ниво, градски ниво и локални ниво пружања електронских услуга)

Да би се е-управа успешно развијала, неопходна је оспособљеност службеника који представљају кориснике информационих система и електронских сервиса унутар државне управе, као и стручњаци чија је одговорност да технички системи функционишу и да се унапређују. Развој кадровских потенцијала би требало посматрати кроз следеће елементе:

1. Информатичка писменост и вештине службеника. Потребно је подићи општу информатичку писменост запослених у органима државне и локалне самоуправе (ECDL сертификати), као и вештине у коришћењу посебних информатичких решења. (Windows office пакети, Adobe office пакети, Project management пакети ..)
2. Запошљавање стручњака. Да би ИКТ решења потребна за развој е-управе била одржива, потребно је обезбедити одговарајућу ИКТ подршку. При томе, посебну пажњу треба посветити формирању стручних тимова који пружају ИКТ услуге. Високо стручни тимови који су одговорни за рад и унапређење тих ресурса треба да буду организовани тако да пружају услуге већем броју организационих јединица или органа.

7.5. Увођење система за електронско управљање и обраду документације

Увођењем система за електронску обраду документације скраћујемо време обраде захтева. Познато је да су папирни документи још увек најважнији извор информација у државној и

локалној самоуправи. Тражење и добијање података из тако архивираних докумената је посао који одузима много времена. При обављању посла већина локалних самоуправа израђује и прима велики број докумената које затим мења, уређује, прати и архивира у више варијанти. Посебне тешкоће ствара дистрибуција таквих докумената на коју се троши пуно времена и папира, а при томе не постоји надзор над локацијом и важношћу документа. Такође је отежана доступност документима на удаљеним локацијама. Концепт система који би решио овај проблем обухвата дигитализацију докумената, која се користи за унос, складиштење и управљање електронских слика докумената који су претходно били скенирани (папирни документи), односно послати факсом или електронском поштом. Управљање дигитализованим документима обухвата технолошка решења која омогућавају складиштење, претраживање, приступ, безбедност, измене, управљање документима.

Овај систем би могао да обезбеди и један од основних захтева свих система управљања документацијом, а то је управљање записима. Та опција садржи технолошка решења намењена за електронско преузимање, индексирање и трајно складиштење форматираних рачунарских излазних података (штампаних страна) у електронском облику. На овај начин је организацијама обезбеђен изворни документ у електронском облику, онакав какав је одштампан на штампачу и предат у руке комитету.

Логичка и физичка архива се користе за архивирање докумената и података, при чему су мета подаци о документима архивирани у логичкој архиви, док су сами документи смештени у физичкој архиви. Физичка архива обезбеђује да документи буду доступни и безбедни. Све податке не можемо чувати у систему који је намењен искључиво раду са документима. Да бисмо избегли дуплирање при уносу и писању података, систем би требало да се повезује са трансакцијским системом.

Истовремено са аутоматизацијом процеса је омогућено и креирање пословних правила и стратегија којима се регулише ток рада, као и надзор и обавештавање при извршавању радних задатака.

7.6. Увођење нове комуникационе инфраструктуре

У циљу унапређења ефикасности пружања услуга, било би пожељно умрежити све институције на територији општине Раковица. Један од

начина да се то уради, било би постављање комуникационих каблова, бежичне опреме и других средстава комуникације, што би обезбедило рачунарско повезивање јавног сектора у оквиру јединице локалне самоуправе. Свака мрежа има свој организациони контекст који намеће специфичне приоритете и условљава одређени ниво аутономије у управљању мрежом.

7.7. Електронски идентитет, електронски потпис и електронски документи

Примена електронског потписа у оквиру е-управе заснива се на Закону о електронском потпису и прописима који су базирани на том закону. Успешна примена Закона о електронском потпису заснива се на постојању сертификационих тела која ће корисницима пружати услуге издавања електронских сертификата у задовољавајућем обиму и квалитету. Службена лица треба да користе квалификовани електронски потпис када електронски потписују службена документа. Прелазак са папирних на електронска документа у органима власти укључује бројна питања као што су: достава и чување електронског документа, поуздано одређивање времена настанка документа, могућност формирања папирног оригинала за акт који је донет у електронској форми, као и бројна нормативна решења у појединим поступцима која представљају баријере примени електронских докумената. Ова питања су нормативно уређена Законом о електронском документу. Интензивираће се активности на имплементацији овог закона у пракси. Неопходно је да се прописима који уређују поступке пред органима власти, прописима који уређују архивску грађу, као и прописима о канцеларијском пословању предвиди употреба електронских докумената.

7.8. Увођење стандарда е-управе

Стандарди у области е-управе обухватају стандард формата података, стандардне протоколе електронске комуникације, функционалне карактеристике система и стандарде приступачности, а могу обухватити и стандарде за софтверске и хардверске платформе и друге услове које треба да испуњавају примењена ИКТ решења, према препорукама Републичког завода за информатику и интернет (РЗИИ), као надлежни орган за развој и примену стандарда у увођењу информационах технологија у државним органима.

7.9. Информациона безбедност

Брз развој примене ИКТ прате безбедносни ризици. Безбедна е-права значи безбедну ИКТ инфраструктуру, безбедне софтверске апликације, безбедне персоналне рачунаре, безбедне податке на преносивим медијма, одговарајућу организацију, безбедне електронске услуге, информационо-безбедносну културу и друге аспекте информационе безбедности. Треба узети у обзир аспекте информационе безбедности у свим активностима развоја е-управе, почевши од реализације појединих ИКТ решења, па до израде прописа.

Сваки орган треба да за специфичне послове из свог делокруга планира, развија и унапређује информационе системе који те послове чине ефикаснијим, односно уводе већи степен аутоматизације у процесе рада.

7.10. Успостављање електронских јавних услуга

Портал е-управе представља заједничку тачку приступа већем броју електронских јавних услуга. За корисника, портал омогућава лако проналажење одговарајуће јавне услуге и сличан начин коришћења разних услуга. За онога ко имплементира одређену електронску услугу портал значи платформу која олакшава да нова услуга буде имплементирана. Потребно је успоставити централни портал е-управе који ће, поред услуга које сам нуди, нудити информације о свим електронским јавним услугама и упутити корисника на место где може остварити одговарајућу услугу. Поједина техничка решења могу да буду заједничка за многе електронске јавне услуге, без обзира да ли су те услуге имплементирани на истом порталу или не. Када такво техничко решење и само представља електронску услугу, која се користи при реализацији електронске јавне услуге, говоримо о заједничкој електронској услузи. Типична заједничка електронска услуга је услуга провере идентитета корисника, услуга електронског плаћања или услуга верификације електронског потписа.

7.11. Приоритетне електронске јавне услуге.

Међу електронским јавним услугама, посебно издвајамо 20 приоритетних, у складу са Стратегијом развоја информационог друштва у Републици Србији и захтевима из докумената ЕУ. За 12 од тих услуга корисници су грађани, а за осам су корисници привредни субјекти.

Приоритетне електронске јавне услуге за грађане јесу:

1. Годишњи порез на доходак грађана (потпун е-сервис у подношењу пријава, плаћању и добијању обавештења о стању пореских обавеза и примени пореских закона);
2. Услуге тражења запослења при бироима за рад;
3. Услуге у везиса правима из области социјалне заштите;
4. Лична документа (пасош и возачка дозвола);
5. Регистрација аутомобила (нових, коришћених и увезених);
6. Добијање грађевинске дозволе;
7. Пријава полицији (нпр. У случају крађе);
8. Јавне библиотеке (доступност каталога и алата за претрагу публикација);
9. Изводи из матичних књига;
10. Пријава на конкурс за високо образовање;
11. Обавештење о пресељењу (промена адресе);
12. Услуге у вези са здравством (интерактивни савети у вези са доступношћу услуга у различитим болницама; заказивање прегледа у болницама).

Приоритетне електронске јавне услуге за привредне субјекте јесу:

1. Социјални доприноси за запослене;
2. Порез на добит предузећа (потпун е-сервис у подношењу пријава, праћењу и добијању обавештења о стању пореских обавеза и промени пореских закона);
3. Порез на додату вредност (потпун е-сервис у подношењу пријава, праћењу и добијању обавештења о стању пореских обавеза и промени пореских закона);
4. Регистрација новог предузећа;
5. Подношење података канцеларијама које се баве статистиком;
6. Царинске декларације;
7. Дозволе у вези са животном средином (укључујући и извештавање);
8. Јавне набавке.

7.12. Циљеви и задаци

У периоду до 2020. године потребно је у потпуности извршити модернизацију општинске управе Раковица, и то увођењем система за електронско управљање и обраду документације, увођењем нове комуникационе инфраструктуре, електронског идентитета,

електронског потписа и електронског документа, успостављањем информационе безбедности и електронских јавних услуга.

Остваривање напред задатих циљева увелико ће биди олакшано конкурисањем код светских и европских фондова.

ПЛАН ПРАЋЕЊА И ОЦЕНА УСПЕШНОСТИ

Циљ мониторинга и евалуације спровођења Стратегије је да се систематично и редовно прикупљају подаци, прати и надгледа процес примене (имплементације) и процењује успех Стратегије развоја. Мониторинг као систематски непрекидан процес прикупљања података спроводи се континуирано за период на који се прави Стратегија.

Мониторинг и евалуација укључују целовито сагледавање испуњења активности, специфичних задатака и циљева, стратешких циљева и мисије и то на следећи начин:

- a) Праћење процеса имплементације (да ли се спроводе планиране активности, да ли се ресурси ефективно идентификују и користе)
- b) Праћење исхода активности (ефекти-резултат активности)
- c) Евалуација напретка у остваривању сврхе (мисије и стратешких циљева Стратегије)
- d) Евалуација утицаја Стратегије на живот грађана.

Приликом усвајања Стратегије донеће се и одлука којом ће се предвидети тело задужено за праћење и оцену успешности, систем праћења као и начин и период извештавања надлежног органа о имплементацији Стратегије.

Скупштина градске општине Раковица на седници одржаној 09. септембра 2010. године, на основу члана 19. Статута градске општине Раковица ("Службени лист града Београда", бр. 45/08 и 10/10) и члана 94. Пословника Скупштине градске општине Раковица ("Службени лист града Београда", бр. 54/08) донела је

О Д Л У К У

О ИЗРАДИ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ РАКОВИЦА

1. Приступа се изради Стратегије развоја градске општине Раковица (у даљем тексту: Стратегија).
2. Стратегија се израђује и доноси за период 2011 - 2021 године.
3. Обавезује се Дарко Роган, председник Скупштине градске општине Раковица, да формира радну групу за израду нацрта Стратегије.
4. Рок за израду Стратегије је шест месеци од дана ступања на снагу ове Одлуке.
5. Средства за израду Стратегије обезбеђују се у буџету градске општине Раковица.
6. Јавни увид у нацрт Стратегије у трајању од 30 дана обавиће се у просторијама месних заједница, а у току јавног увида одржаће се јавне трибине.
7. Ова Одлука ступа на снагу даном објављивања у "Службеном листу града Београда".

СКУПШТИНА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ РАКОВИЦА

БРОЈ: 06-40/2010-IV - 09. септембра 2010. године

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ
Дарко Роган, с.р.ТАЧНОСТ ПРЕПИСА ОВЕРАВА
СЕКРЕТАР СКУПШТИНЕ

Јелена Дивљаковић

На основу одлуке Скупштине градске општине Раковица број 06-44/2010-IV од 09. септембра 2010. године доносим

**РЕШЕЊЕ О ФОРМИРАЊУ РАДНЕ ГРУПЕ ЗА ИЗРАДУ НАЦРТА СТРАТЕГИЈЕ
РАЗВОЈА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ РАКОВИЦА**

1. Формира се радна група за израду нацрта Стратегије развоја градске општине Раковица у саставу:

- ДАРКО РОГАН - председник Скупштине
- БОЈАН МИЛИЋ - председник општине
- ЈЕЛЕНА ДИВЉАКОВИЋ - секретар Скупштине
- МИЛИЈА ТЕРЗИЋ - општински менаџер
- МИЛОШ ПЕТРОВИЋ - извршни директор Ј.П. "Пословни центар Раковица"
- МИЛОСАВ МИЛИЧКОВИЋ - одборник
- ВЛАДИМИР ОБРАДОВИЋ - представник одборничке групе ДСС
- НОВИЦА БАРЈАКТАРОВИЋ - члан Општинског већа
- МИРОСЛАВ ВИДАКОВИЋ - члан Општинског већа

- ЗОРАН МИЛЕНКОВИЋ - члан Општинског већа
- СТЕПАН СТЕПАНОВИЋ – представник одборничке групе СРС

2. Задатак радне групе је да изради нацрт Стратегије развоја градске општине Раковица.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ РАКОВИЦА

БРОЈ 06-46/2010-IV - 07. октобра 2010. Године

СКУПШТИНЕ

ПРЕДСЕДНИК

Дарко Роган

На основу Статута Факултета организационих наука закључује се

УГОВОР

О СТРУЧНОЈ ПРАКСИ СТУДЕНАТА

Између:

1. **ФАКУЛТЕТА ОРГАНИЗАЦИОНИХ НАУКА** у Београду, ул. Јове Илића 154,

кога заступа проф. др Милан Мартић, декан (у даљем тексту: Факултет) и

2. **ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ РАКОВИЦА** у Београду, ул. Мишка Крањца бр. 2, коју заступа Дарко Роган, председник Скупштине градске општине Раковица (у даљем тексту Општина)

Члан 1.

Предмет овог уговора је утврђивање начина сарадње, права и обавеза за организовање и извођење стручне праксе студената Факултета.

Члан 2.

Факултет и Општина су се споразумели да заједнички дефинишу профиле стручности студената за обављање праксе, програме практичног рада, време извођења, начин реализације и подношења извештаја од стране студената о завршеној стручној пракси.

Члан 3.

Факултет се обавезује:

- да ће сачинити упут студената, који ће бити упућени на стручну праксу,
- да ће предузимати мере да студент уредно похађа и обавља стручну праксу,
- да ће редовно пратити рад и владање студената за време стручне праксе и сарађивати са запосленима који се непосредно старају о стручној пракси студената.

Члан 4.

Општина се обавезује:

- да ће организовати стручну праксу за студенте Факултета у трајању од 3 недеље,
- да ће омогућити да студент ради на конкретном програму и настојати да студент стекне потребно практично знање,
- да ће обезбедити студенту практичну обуку уз ментора одговарајуће стручне спреме,
- да ће обезбедити дневни и недељни одмор студенту по важећим прописима и општим актима Општине,
- да студенту изда потврду о обављеној пракси.

Члан 5.

Уговорачи су сагласни да је студент дужан:

- да уредно похађа и обавља стручну праксу,
- да поштује унутрашњи ред утврђен општим актима Општине,

- да чува имовину, да надокнади штету коју намерно или из крајње непажње проузрокује,
- да чува тајност података и методологију рада.

Члан 6.

Овај Уговор важи за време трајања праксе студената.

Члан 7.

Уговор је сачињен у 4 истоветна примерка од којих се по два налазе код сваке уговорене стране.

За ОПШТИНУ

Дарко Роган, председник Скупштине
Мартић, декан

За ФАКУЛТЕТ

Проф. др Милан